

# **المجلس الوطني للسياحة في دولة قطر سلطة إدارية مستقلة أم تنظيم إداري تقليدي**

**أ. د. مهند مختار نوح  
أستاذ القانون العام  
كلية القانون/جامعة قطر**

## **الملخص**

هدف هذا البحث إلى تحديد التكثيف القانوني للمجلس الوطني للسياحة في دولة قطر، وفيما إذا كان يُعد من قبيل السلطات الإدارية المستقلة، بالنظر إلى تكوينه العضوي والدور الوظيفي المناط به والوسائل القانونية التي يتمتع بممارستها وذلك كله في ضوء المقارنة مع المفهوم القانوني للسلطات الإدارية المستقلة، وفي سبيل الاستنتاج فيما إذا بدأ المشرع القطري بالأخذ بهذا النمط المتتطور من التنظيم الإداري، أم أن المجلس المذكور يصنف تحت نطاق أشخاص الامركرنية الإدارية المرفقة بمفهومها التقليدي.

وتبنى الباحث المنهج الوصفي والتحليلي والمقارن، وانتهى البحث إلى عدة نتائج من أهمها عدم إمكانية تكثيف المجلس الوطني للسياحة من قبيل السلطات الإدارية المستقلة لأنه لا تطبق عليه كافة المقومات القانونية التي تتمتع بها هذه السلطات، أما أهم التوصيات فتتمثل في الحد من الصالحيات اللاحية الواسعة التي يتمتع بها المجلس، وتمكينه من إصدار قواعد القانون المرن المتمثلة في التوصيات خصوصاً، وإيجاد مزيد من الضمانات في إطار التصالح الإداري الجنائي على الجرائم المنصوص عليها في القانون رقم ٢٠ لسنة ٢٠١٨.

## **الكلمات المفتاحية**

**السلطة الإدارية المستقلة - الامركرنية الإدارية - القانون المرن - الجزاءات الإدارية - المرفق العام**



## **Abstract**

Is the National Tourism Council in the State of Qatar an independent administrative authority or a traditional administrative entity?

This research aims to determine the legal classification of the National Tourism Council in the State of Qatar and whether it can be considered one of the independent administrative authorities, considering its structural composition, the functional role assigned to it, and the legal means at its disposal. This is all examined in light of the comparative approach to the legal concept of independent administrative authorities. The goal is to conclude whether the Qatari legislator has adopted this advanced type of administrative organization or if the council falls under the category of traditional administrative decentralization entities.

The research adopts a descriptive, analytical, and comparative methodology, leading to several conclusions, the chief amongst them is that the National Tourism Council cannot be classified as one of the independent administrative authorities since it does not meet all the legal requirements that characterize such authorities. The most important recommendations include limiting the extensive regulatory powers of the council, enabling it to issue flexible legal rules, particularly recommendations, and providing more guarantees within the framework of administrative criminal reconciliation for crimes stipulated in Law No. 20 of 2018.

## **Key words**

Independent administrative authority – administrative decentralization – soft law – Administrative penalties– public service



## المقدمة

### أولاً- أهمية البحث:

لقد صدر في دولة قطر القانون رقم 20 لسنة 2018 المتعلق بتنظيم السياحة، كما صدر القرار الأميري رقم 74 لسنة 2018 المتعلق بإنشاء المجلس الوطني للسياحة وتنظيمه، دون شك فإن هذين العملين التشريعيين في غاية الأهمية، وذلك بحكم النزعة المتามية في دولة قطر بجعل السياحة مورداً من الموارد الاقتصادية الرئيسية في الدولة، وبحكم التحضيرات التي تقوم بها الدولة حالياً لاستضافة فعالية رياضية عالمية سنة 2022 وهي نهائيات كأس العالم لكرة القدم.

وقد كان الغرض من صدور هذين التشريعين الاعتراف التشريعي بالسياحة كقطاع اقتصادي، من الواجب تنظيمه، عن طريق جهاز إداري مختص بذلك هو المجلس الوطني للسياحة، لذلك فقد اعتبرت القرار الأميري رقم 74 لسنة 2018 يبرز الجوانب القانونية المختلفة للمجلس المذكور، ولاسيما من حيث البنية التنظيمية والاختصاصات التي يتضطلع بها في إطار قطاع السياحة.

وقد أنماط المشرع القطري مهمة تنظيم القطاع السياحي بجهة إدارية جديدة حل محل جهة إدارية قديمة هي الهيئة العامة للسياحة<sup>١</sup>، وهو ما يتضح لنا سريعاً من خلال التسمية الجديدة التي أطلقها المشرع على هذه الجهة الإدارية والمتمثلة في المجلس الوطني للسياحة.

وبناء على ما تقدم فإنه من بالغ الأهمية البحث في الطبيعة القانونية للمجلس الوطني للسياحة في دولة قطر وفيما إذا كان يعد جهة إدارية جديدة، مختلفة فعلاً عن الجهات الإدارية التقليدية في الدولة مثل الوزارات على المستوى المركزي والمؤسسات والهيئات على المستوى اللامركزي.

### ثانياً- إشكاليات البحث:

لقد أعطت التشريعات المعاصرة المهام التنظيمية للقطاعات الاقتصادية المختلفة في التشريعات المعاصرة لبنية إدارية جديدة لم تكن معروفة ضمن التنظيم الإداري التقليدي وهي السلطات الإدارية المستقلة، والتي تختلف في كيانها القانوني عن التنظيمات الإدارية الأخرى.

---

١- نشأت الهيئة العامة للسياحة وتم تنظيمها بمقتضى القرار الأميري رقم 6 لسنة 2012.



لذلك لابد من معرفة نية المشرع القطري في الأخذ بهذا الاتجاه القانوني المتتطور، من خلال تبني مفهوم السلطة الإدارية المستقلة كجهة إدارية متخصصة في تنظيم القطاع السياحي.

إن الإجابة على هذا السؤال تفترض بنا طرح عدة مقاربات بين السلطات الإدارية المستقلة من جهة والمجلس الوطني للسياحة من جهة أخرى، وهذه المقاربات تتعلق بالنواحي العضوية والوظيفية والوسائل المستخدمة.

ولكي تتم المقاربة العضوية بين السلطات الإدارية المستقلة والمجلس الوطني للسياحة لابد من تفيذهما على مستوى التبعية الإدارية للأعضاء المختصين بتسخير كل من السلطات الإدارية المستقلة من جهة والمجلس الوطني للسياحة من جهة أخرى، واستنتاج مدى التطابق أو التشابه بين المجلس الوطني للسياحة والسلطات الإدارية المستقلة من هذه الناحية.

كما لابد لإتمام المقاربة الوظيفية من تحديد المجال الوظيفي الذي تختص السلطات الإدارية المستقلة بالنهوض به أساساً، وهو التنظيم الاقتصادي، وهو ذات المجال الوظيفي الذي يمثل المجال الجوهرى لعمل المجلس الوطني للسياحة، بحسبان أن السياحة تعد أحد أهم القطاعات الاقتصادية، مع وجوب الانتباه إلى المبدأ الذي يحكم عمل التنظيم الاقتصادي، والمتعلق بالفصل بين النشاط التنظيمي والنشاط الاقتصادي للدولة، وهو ما يحتم أن لا تكون هناك جهة إدارية واحدة في الدولة تهض بمهام التنظيم الاقتصادي وبمهام العمل الاقتصادي ضمن القطاع المشمول بالتنظيم، والا كان هناك تضارب في المصالح، وضياع للحياد، ونقص في معطيات المنافسة الاقتصادية، ويلاحظ أن هذا المبدأ بالذات هو الذي أدى من حيث النتيجة إلى إعطاء مهمة التنظيم الاقتصادي ضمن قطاع معين لسلطة إدارية مستقلة لا علاقة لها بالجهة المرتبطة بالدولة والتي تمارس نشاطاً اقتصادياً ضمن القطاع، وهو ما يطرح بدوره إشكالاً هاماً، يتعلق بمدى مراعاة المشرع القطري هذه المسألة الهامة، عندما قرن الأحكام المتعلقة بالمركز القانوني للمجلس الوطني للسياحة.

وتبدو المقاربة من حيث الوسائل المستخدمة في التنظيم هامة جداً، لأنه لا يمكن أن ينفذ التنظيم دون استخدام هذه الوسائل، وتعد الاختصاصات المتعلقة بوضع القواعد العامة المجردة الحاكمة لسلوك العاملين ضمن القطاع السياحي، وكذلك الجزاءات التي يمكن فرضها عليهم، أهم هذه الوسائل على الإطلاق.

حيث يلاحظ تمعن السلطات الإدارية المستقلة بصلاحية وضع اللوائح المتعلقة بالقطاع الذي تتظمه في كثير من الأحوال، وهو الأمر الذي كان محل إشكال دستوري في بعض الدول كفرنسا، وهذه الصلاحية



ذاتها يتمتع بها المجلس الوطني للسياحة، وهي تثير بدورها إشكالاً دستورياً في دولة قطر. وتتمتع السلطات الإدارية المستقلة أيضاً بال اختصاص في فرض الجزاءات في حال مخالفة القواعد التي تحكم التنظيم، مع ضرورات توافر كل مقومات المحاكمة العادلة في هذه الحالة، وهي ذات الصلاحية التي يتمتع بها المجلس الوطني للسياحة وفقاً للأحكام التشريعية النافذة في قطر، وهو الأمر الذي يدفع للتساؤل حول ماهية هذه الاختصاصات من جهة بفرض الجزاء، والضمانات التي تترافق مع فرضها على العاملين في القطاع السياحي.

وقد خطا المشرع القطري خطوة متطرفة في إطار الاختصاصات المتعلقة بالجزاءات الممنوحة للمجلس الوطني للسياحة، حيث أقر بالصلح الجنائي الإداري، ذلك الصلح الذي من شأنه الحد من آثار الدعوى العامة، ولكن خارج نطاق أروقة القضاء الجنائي، وهو الأمر الذي يطرح إشكاليات تتعلق بتكييف هذا الصلح، وفيما إذا كان يتمتع بالطبيعة العقدية، لأنه يتربّع على ذلك إمكانية أو عدم إمكانية التفاوض على المحل الذي حدده المشرع للصلح، زيادة أو نقصاناً.

### ثالثاً- أسئلة البحث:

بناء على ما نقدم، يثير هذا البحث الأسئلة العلمية التالية :

1- هل يعد المجلس الوطني للسياحة في دولة قطر سلطة إدارية مستقلة بالنظر إلى تكوينه العضوي، في ضوء المقاربة مع المفهوم القانوني للسلطات الإدارية المستقلة، وما نص عليه القانون رقم 20 لسنة 2018 المتعلق بتنظيم السياحة؟

2- هل يعد المجلس الوطني للسياحة في دولة قطر سلطة إدارية مستقلة بالنظر إلى الدور الوظيفي المناطق به في ضوء المقاربة مع المفهوم القانوني للسلطات الإدارية المستقلة، وما نص عليه القانون رقم 20 لسنة 2018 المتعلق بتنظيم السياحة؟

3- هل يعد المجلس الوطني للسياحة في دولة قطر سلطة إدارية مستقلة بالنظر إلى الوسائل القانونية التي يتمتع بممارستها، في ضوء المقاربة مع المفهوم القانوني للسلطات الإدارية المستقلة، وما نص عليه القانون رقم 20 لسنة 2018 المتعلق بتنظيم السياحة؟

### رابعاً- الهدف من البحث:

يهدف هذا البحث إلى تحديد الماهية القانونية للمجلس الأعلى للسياحة في دولة قطر، كما جاء به قانون تنظيم السياحة الجديد، وفيما إذا كان يعد المجلس نمطاً تنظيمياً إدارياً جديداً، خارج نطاق التنظيم الإداري التقليدي، من خلال التعرف إلى التكوين المجلس عضوية، واحتياجهاته وظيفياً،



والوسائل التي يتمتع بها قانوننا في سبيل إنجازه لمهامه.

#### خامساً- منهج البحث:

سيتم اللجوء الى المنهجين الوصفي والتحليلي، مع الأخذ بالمنهج المقارن من خلال المقاربة بين الوضع الاداري للمجلس الوطني للسياحة في دولة قطر، مع الوضع الإداري للسلطات الإدارية المستقلة في فرنسا، وذلك من الناحية العضوية والوظيفية والوسائل القانونية المستخدمة.

#### سادساً- خطة البحث:

وسنطرح إشكاليات هذا البحث، من خلال محوريين رئيسيين، فتتطرق الى المقاربة العضوية والوظيفية بين السلطة الإدارية المستقلة والمجلس الوطني للسياحة في قطر وذلك في المبحث الأول، والمقاربة بين السلطة الإدارية المستقلة والمجلس الوطني للسياحة في قطر على مستوى الوسائل، وذلك كما يلي

### المبحث الأول

## المقاربة العضوية والوظيفية بين السلطة الإدارية المستقلة والمجلس الوطني للسياحة في قطر

إن المقاربة العضوية بين السلطة الإدارية المستقلة من جهة والمجلس الأعلى للسياحة من جهة أخرى تفترض البحث في البنيان الإداري للمجلس ومقارنته مع البنيان الإداري للسلطة الإدارية المستقلة، وذلك بالنسبة لعلاقة المجلس ذاته مع جهات السلطة التنفيذية الأخرى في الدولة من جهة، والأجهزة التي تتولى التسيير الإداري ضمن المجلس ذاته من جهة أخرى، وذلك في سبيل معرفة إمكانية التقارب بين السلطة الإدارية المستقلة والمجلس الوطني للسياحة من هذه الناحية (المطلب الأول).

أما المقاربة الوظيفية للمجلس الوطني للسياحة مع السلطة الإدارية المستقلة ففترض البحث في الدور الوظيفي الذي تنهض به السلطة الإدارية المستقلة بشكل عام في التنظيمات الإدارية المعاصرة، ثم البحث في الاختصاصات التي ينهض بها المجلس الوطني للسياحة في دولة قطر، وكل ذلك في سبيل التوصل إلى إمكان وجود تماثل من الناحية الوظيفية بين المجلس والسلطة المستقلة (المطلب الثاني)

### المطلب الأول

## المقاربة العضوية بين السلطة الإدارية المستقلة والمجلس الوطني للسياحة

ستتم المقاربة العضوية بين السلطة الإدارية المستقلة والمجلس الوطني للسياحة من أجل بيان مدى استقلال المجلس الوطني للسياحة عن بقية الأجهزة التنفيذية للدولة، للتوصيل الى معرفة مدى استقلال هذا المجلس في مواجهة الأجهزة المذكورة (الفرع الأول)، ومن ناحية أخرى ستتم المقاربة العضوية على مستوى الجهات المختصة بتسخير العمل الإداري ضمن المجلس، ومقاربتها أيضاً مع الجهات التي



تقوم بتسخير السلطة الإدارية المستقلة (الفرع الثاني)، وذلك كما سيأتي:

## الفرع الأول

### المقاربة العضوية من حيث علاقات التبعية الإدارية

من أجل تحقيق هذه المقاربة لابد من تعريف السلطة الإدارية المستقلة، ثم تحديد التبعية الإدارية لها، ومن ثم تقارن ذلك مع الوضع القانوني للمجلس الوطني للسياحة في دولة قطر كما فرره المشرع القطري:

#### أولاً- تعريف السلطة الإدارية المستقلة:

السلطات الإدارية المستقلة صيغة خاصة من صيغ التنظيمات الإدارية تستفيد من درجة عليا من الاستقلال في مواجهة السياسة والإدارة التقليدية<sup>2</sup>. وتعد صيغة مؤسساتية جديدة للعمل العام<sup>3</sup>.

وتعتبر هذه السلطات من قبيل التنظيمات العامة<sup>4</sup> Organismes publics. كما تعد وفقاً لتعبير بعض الفقه الفرنسي صيغة من صيغ الدولة من الناحية الموضوعية، وأسلوباً من أساليب تنظيم السلطة التنفيذية فيها<sup>5</sup>، وتدخل في عداد الإدارة المركزية للدولة<sup>6</sup>، ومن ثم فإن هذه السلطات لا تعد سلطة

2 -Gaudemet.Y, Droit Administratif, L.G.D.J, Paris, 2012, P274.

3 -Autin.J. L, Le devenir des autorités administratives indépendantes, R.F.D.A, 2010, P882.

4 -Long.A.V - Gondouin.G – Inserguet- Brisset.V, Dictionnaire de droit administrative, Siry, Paris, 2012.p882.

5 -Tuot.Th, Quel avenir pour de sanction des autorités administratives indépendantes, Les organismes de régulation économique, A.J.D.A, 2001, P136.

يلاحظ أن السلطات الإدارية المستقلة تتميز بالنمو المتزايد في مختلف الدول، ولاسيما على مستوى الديمقراطيات الليبرالية، بحكم أن هذه الديمقراطيات تتزعم إلى إيجاد طريقة جيدة لإدارة سلطة الدولة خارج نطاق فكرتي المركزية والامركزية الإدارية، وتسمى هذه المنظمات في بريطانيا بالمنظمات الشبيهة بالمنظمات غير الحكومية- Quasi non – governmental organa- tion، أو يطلق عليها أحياناً تسمية المنظمات غير المنتسبة إلى القطاع العام، non departmental public bodies، كما أنه توجد في النساء وإيطاليا وغيرها، راجع:

أ.د. مهند نوح، السلطة الإدارية المستقلة، الموسوعة القانونية العربية، هيئة الموسوعة العربية، دمشق، 2012، المجلد الرابع، ص170.

وتوجد هذه السلطات أيضاً ومن زمن طوبل في الولايات المتحدة الأمريكية وتسمى وكالات Agencies، علماً أنه لا تعدل كل الوكالات من قبيل السلطات الإدارية المستقلة، حيث توجد بعض الوكالات تخضع للإرادة السياسية لرئيس الجمهورية مثل وكالة التحقيقات الفيدرالية FBI، في حين توجد وكالات أخرى مستقلة عن المؤثرات السياسية وعن سياسة رئيس الجمهورية، ومثاله لجنة الاتصالات الفيدرالية، وهي التي تقابل السلطات الإدارية المستقلة في فرنسا، وتسمى هناك بالوكالات المستقلة Independent agencies، راجع:

Zoller.E, Les agences fédérales américaines, la régulation et la démocratie, RFDA 2004 p. 758 -  
ويلاحظ من جهة أخرى أن التجربة الفرنسية للسلطات الإدارية المستقلة تعد إحدى أضخم وأقدم التجارب العالمية في هذا المضمار، وقد ظهرت هذه التجربة لأول مرة من الناحية الموضوعية سنة 1953 في إطار تنظيم المنافسة، على الرغم من أن مصطلح السلطات الإدارية المستقلة ذاته لم يظهر رسمياً إلا سنة 1978 مع إنشاء اللجنة الوطنية للمعلوماتية والحواسيب. راجع:

-Truchet.D, Droit administratif, PUF, Paris, 2015, p83.

-Chevallier.J, Le statut des autorités administratives indépendantes : harmonisation ou diversification ? RFDA, 2010, P896.

- Long.A.V - Gondouin.G – Inserguet- Brisset.V,op.cit,p45.

- Autin.J.L, op.cit, p825.

6 -Waline.J, Droit administratif, Dalloz, Paris, 2016, P81.



رابعة<sup>7</sup> Quatrième pouvoir، بل يقوم وجودها على أساس أن الإدارة التقليدية في الدولة الخاضعة للسياسة لا يمكن أن تقطن قطاعاً محدداً بشكل متجرد ومحايده.<sup>8</sup> ومن ثم يجب أن يعهد تنظيم هذه القطاعات إلى التكنوقراط بعيداً عن الحسابات السياسية، والتعقيدات الإدارية الحكومية البيروقراطية<sup>9</sup>، لذلك قال الأستاذ Chevallier إن هذه السلطات أبنية جديدة للدولة موضوعة على هامش الهندسة الإدارية التقليدية<sup>10</sup>، ولا يوجد تكوين مؤسسي عام لهذه السلطات جميعها، بل إن تنظيمها يتسم بالتغيير والتتجدد، وإن كانت كلها تقوم على أساس فكرة الاستقلال<sup>11</sup>، وهو ما يعني بدوره أنه لا يوجد إطار قانوني موحد يجمع بين هذه السلطات في البلدان التي توجد بها.<sup>12</sup>

#### ثانياً- استقلال السلطة الإدارية المستقلة:

لا يأتي استقلال السلطة الإدارية المستقلة من خلال تمتها بالشخصية الاعتبارية، وقد أشار مجلس الدولة الفرنسي في تقريره حول السلطات الإدارية المستقلة أن الشخصية الاعتبارية لا تعد عنصراً جوهرياً في معرض تحديد ماهيتها<sup>13</sup>، فهناك عدد من هذه السلطات لا يتمتع بالشخصية الاعتبارية المستقلة كما هو الحال في فرنسا<sup>14</sup>، بل إن السلطات المستقلة المتمتعة بهذه الشخصية لم تظهر في فرنسا إلا سنة 2003<sup>15</sup>. وإن رأى البعض أن تتمتع السلطة المستقلة بالشخصية الاعتبارية يمنحها مزيداً من الاستقلال<sup>16</sup>.

ويتغير اسم هذه السلطة في حال منحها الشخصية الاعتبارية، بحيث يصبح اسمها السلطات العامة المستقلة Les autorités publiques indépendantes، ومن شأن ذلك أن يرتب آثاراً قانونية هامة تتعلق بالتمويل والمسؤولية، حيث إن تمويل السلطات الإدارية المستقلة يأتي من موازنة الدولة مباشرة (بحكم عدم تمتها بالشخصية الاعتبارية)، في حين أن تمويل السلطات العامة المستقلة يأتي

7 - لقد تم طرح ذلك في الولايات المتحدة الأمريكية في ثلثينيات القرن العشرين، حيث قال بعض الفقه أن هذه السلطات المستقلة تتد سلطة رابعة لكنها بلا رأس، وت تكون من سلسلة من الوكالات غير المسؤولة سياسياً وغير المراقبة، وهو الأمر الذي قاد إلى اختصارها المسؤولية السياسية في الولايات المتحدة الأمريكية، راجع:

-Lombard.M, Institutions de régulation économique et démocratie politique, AJDA 2005 p.531.

8 - Tuot.Th, op.cit, p137.

9 - Lombard.M, op.cit. p531.

10 - La combinaison de ces divers éléments permet ainsi d'identifier des structures étatiques d'un type nouveau, situées en marge de l'architecture administrative classique et caractérisées par les mêmes traits communs, voir : Chevallier. J, op.cit., p897.

11 - Rouyère.A, La constitutionnalisation des autorités administratives indépendantes : quelle signification ? RFDA 2010 p. 890.

12 - Epron. Q, Le statut des autorités de régulation et la séparation des pouvoirs, RFDA 2011, p. 1008.

13 -C. E, Réflexions sur les autorités administratives indépendantes, EDCE, n°52, p293.

14 - Epron. Q, op.cit, p1007.

15 - وذلك مع صدور قانون 1/2003، الذي أنشأ سلطة الأسواق المالية وسلطة الرقابة والتأمين.

16 - Marcou. G, La notion juridique de régulation, A.J.D.A, 2006, P356.

من موازنتها الخاصة<sup>17</sup>. أما بالنسبة للمسؤولية الإدارية عن عمل هذه السلطات، فإن الدولة تحمل مسؤولية السلطات الإدارية المستقلة، في حين تتحمل السلطات العامة المستقلة مسؤولية أعمالها نتيجة تتمتعها بالوجود القانوني المستقل<sup>18</sup>، مما يجعل لها وجود قانوني متميز ضمن التنظيم الإداري للدولة<sup>19</sup>. ولا تستقل هذه السلطات في عملها عن السلطات التشريعية والقضائية، سواء أتمعت بالشخصية الاعتبارية أم لم تتمتع بها<sup>20</sup>، وذلك لأنها تنشأ وتلتقي بموجب القانون<sup>21</sup>، كما لا تستقل هذه السلطات اتجاه السلطة القضائية لأنها شأن أي سلطة إدارية أخرى تعمل تحت رقابة القضاء<sup>22</sup>.

ويتمثل استقلال هذه السلطات في مواجهة بنية الدولة التقليدية، حيث إن هذه السلطات سواء أتمعت أم لم تتمتع بالشخصية الاعتبارية، لا تخضع للتسلسل الإداري، ولا للوصاية الإدارية<sup>23</sup>، ومن ثم فإنها لا تخضع لأوامر Orders أو توجيهات Instructions أي مرجع آخر من مراجع السلطة التنفيذية في مختلف مستوياتها<sup>24</sup>. لذلك يمكن القول إن استقلال هذه السلطات يأتي من خلال عدم وجود علاقة خضوع Lien de subordination في مواجهة مراجع إدارية أخرى<sup>25</sup>.

ولكن وعلى الرغم مما تقدم، لا يعني استقلال السلطات الإدارية المستقلة عدم وجود أي إمكانية للتدخل الحكومي في هذه السلطات<sup>26</sup>، فهي تتدخل عادة على مستوىين: المستوى الأول ويتعلق بتعيين أعضاء التشكيل الجماعي الذي ينهض بتسهيل العمل ضمن هذه السلطات، أما المستوى الثاني فيتمثل في التدخل في إنجاز الوظائف المسندة إلى هذه السلطات في بعض الأحوال، ولاسيما في الحالات

17 - Epron. Q, op.cit, p1017.

18 - Truchet.D, op.cit., p84.

- Gaudemet.Y, op.cit., p234.

- Rouyère.R, op.cit., p. 889.

- Idoux.P, Autorités administratives indépendantes et garanties procédurales, RFDA 2010 p. 920.

- Roouyère.A, Traité des droit administratif, Les personnes publiques spécialisées, T1, Dalloz, Paris, 2011, p354.

19 - Rouyère.R, La constitutionnalisation des autorités administratives indépendantes, op.cit, p. 891.

20 - Tuot.Th, op.cit, p137 -

21 - بالنسبة لفرنسا هناك سلطة إدارية مستقلة واحدة نشأت بموجب الدستور، هي حامي الحقوق Le défenseur des droits (بموجب المادة 71-1 من الدستور الفرنسي)، علما أنه تم وضع النص المن Shi لهذه السلطة بموجب التعديل الطارئ على الدستور الفرنسي بموجب القانون الدستوري المؤرخ في 25/7/2008.

22 - Truchet.D, op.cit. p85.

23 --Chevallier. J, op.cit, p 897.

24 - Truchet.D, op.cit. p85.

- Gaudemet.Y, op.cit., p237.

- Long.A. V - Gondouin.G – Inserguet- Brisset.V, op.cit., p46.

- Rouyère.R, La constitutionnalisation des autorités administratives indépendantes op.cit, p891.

- Epron. Q, op.cit, p1016.

25 - Cappello.A, Les autorités administratives indépendantes, Réper.de droit pénal et de procédure pénale, Dalloz, 2018, n°145.

26 - Epron. Q, Ibid, p1017.



الاستثنائية، ووفقاً للتشريعات النافذة في الدول التي توجد فيها مثل هذه السلطات<sup>27</sup>.

ثالثاً- **التبعية الإدارية للمجلس الوطني للسياحة:** يتمتع المجلس الوطني للسياحة في دولة قطر

بالشخصية الاعتبارية، وله موازنة خاصة تلحق بالموازنة العامة للدولة، ويتبع مجلس الوزراء<sup>28</sup>.

وعلى هذا الأساس، وعلى الرغم من تمتع المجلس بالشخصية الاعتبارية المستقلة، إلا أنه لا يعد من الناحية العضوية من قبيل السلطات الإدارية المستقلة، لأن استقلال هذه السلطات لا يأتي من خلال تمتعها بالشخصية الاعتبارية كما رأينا، بل إن عدم اكتسابه لهذا الاستقلال يرجع إلى تبعيته لمجلس الوزراء، وهو ما يعني وجود رابطة وصائية إدارية La tutelle administrative بين المجلس الوطني من جهة ومجلس الوزراء من جهة أخرى، ومن المعلوم أن الوصاية الإدارية إذا اجتمعت مع عنصر تخصص الشخص الاعتباري العام، من شأنها أن تقودنا إلى فكرة تقليدية في إطار التنظيمات الإدارية هي فكرة اللامركزية الإدارية المرفقية<sup>29</sup>.

واستناداً مما تقدم يمكن القول إن المجلس الوطني للسياحة لا يعد من قبيل السلطات المستقلة من زاوية العلاقة التي تجمعه مع أجهزة السلطة التنفيذية الأخرى في الدولة، بل إن مركزه القانوني من ناحية التنظيم الإداري يماثل المركز القانوني لأشخاص اللامركزية المرفقية، وهو ما يعني بدوره أن المجلس المذكور يقييد بالتوجيهات التي يمكن أن تصدر عن مجلس الوزراء، وذلك في إطار الأحكام العامة للوصاية الإدارية<sup>30</sup>، إلا أنه لابد أن نذكر في هذه الحالة بأن هذه التوجيهات يجب أن تتعلق بجوانب المشروعية ولا تمتد إلى مجالات الملاعة، والا زالت الغاية من فكرة اللامركزية التي سعى المشرع القطري إلى تحقيقها عند إحداث المجلس الوطني للسياحة<sup>31</sup>.

## الفرع الثاني

### المقاربة العضوية من حيث الجهات المختصة بالتسخير

يتم تسخير السلطة الإدارية المستقلة عن طريق تشكيل إداري جماعي، يتميز بمركز قانوني غير تقليدي، على خلاف المجلس الوطني للسياحة، وهو ما سنبحثه فيما يلي:

27 - Epron. Q, Ibid, p1018.

28 - المادة 2 من القرار الاميري رقم 74 لسنة 2018 بإنشاء المجلس الوطني للسياحة، منشور في الجريدة الرسمية، العدد 19 تاريخ 2018/12/12، ص74.

29 - Guclieimi.G. J – Koubi.M – Long. M, Droit du service public, L.G.D.J, Paris,2016, p739.

أ.د. سليمان الطماوي، مبادئ القانون الإداري، الكتاب الثاني، دار الفكر العربي، القاهرة، 1979 ، ص64 و مابعدها.  
30 - Guclieimi.G. J – Koubi.M – Long. M, op.cit, p740.

31 - وعلى الرغم من ذلك يلاحظ أن محكمة التمييز القطرية قد وسعت من فكرة الوصاية الإدارية، حين ذهبت إلى أن (أشخاص اللامركزية المرفقية تضمن لنظام الوصاية الإدارية التي تمارسها السلطة المركزية في الدولة، اضمان احترام هذه الأشخاص اللامركزية للقانون ولسياسة العامة للدولة، وعدم تجاوز الغرض الذي أنشئت لأجله..)، راجع حكمها في الطعن رقم 470 لسنة 2018، الصادر بتاريخ 2018/12/11، غير منشور.



## **أولاً-الجهة المختصة بتسخير السلطات الإدارية المستقلة:**

يتم تسخير السلطة الإدارية المستقلة بشكل جماعي، لذلك ينبع على تسخيرها تشكيل ذو طبيعة جماعية<sup>32</sup>، على أساس أن مثل هذا التشكيل يعد عنصراً ضرورياً لاستقلال هذه السلطات وحيادها وتجريدها<sup>33</sup>، وتتخذ كافة القرارات المتعلقة بعمل السلطة من خلال هذا التشكيل الجماعي الذي يضم في عضويته عدد من الشخصيات التي تعين وفقاً للقانون الخاص بإحداث السلطة المستقلة، وهذه الشخصيات تمثل السلطات العامة ذات الصلة من جهة، وشخصيات تمثل القطاع الذي تشرف عليه السلطة من جهة أخرى، ويجب أن تتوافر فيهم المعرفة التقنية بالقطاع محل التنظيم<sup>34</sup>، ومما يلفت النظر في الدول التي تكثر فيها مثل هذه السلطات المستقلة، الأمر المتعلق بضرورة التوازن في عضوية التشكيل الجماعي بين الرجال والنساء كما هو الحال في فرنسا مثلاً<sup>35</sup>، وكذلك الدور الكبير الذي يلعبه رجال القضاء الإداري والعادي في عضوية هذه التشكيلات الجماعية<sup>36</sup>، إضافة إلى وجود عدد من البرلمانيين في عضوية التشكيلات الجماعية العائدة لبعض هذه السلطات<sup>37</sup>.

ولا توجد على العموم طريقة واحدة لتسمية أعضاء التشكيلات الجماعية التي تنهض بتسخير السلطات الإدارية المستقلة، إذ يختلف الأمر من سلطة إدارية مستقلة إلى أخرى، وحسب المركز القانوني الأساسي للأعضاء<sup>38</sup>، ففي فرنسا مثلاً يمكن أن يسمى بعض أعضاء هذه السلطات من رئيس الجمهورية، أما بالنسبة للأعضاء البرلمانيين والقضاة، فتتم تسميتهم من قبل المراجع البرلمانية والقضائية التي ينص عليها قانون إنشاء السلطة الإدارية المستقلة<sup>39</sup>، تكون العضوية لمدة طويلة نسبياً<sup>40</sup>، والأصل 32 - Rouyère.R, op.cit, p891.

33 - Cappello.A, op.cit., n°153.

34 - Braconnier.S, La régulation des services publics, RFDA, 2001, P54.

35 - Cappello.A, op.cit., n°154.

36 - يلاحظ أن حوالي ثلثين بالمائة من أعضاء التشكيلات الجماعية التي تنهض بإدارة السلطات الإدارية المستقلة في فرنسا على مختلف أنواعها هم من القضاة، وهو ما أدى من حيث النتيجة إلى استعانة هؤلاء بزملائهم القضاة كمعاونين في تسخير هذه السلطات (خبراء - مستشارين.. الخ) راجع:

Cappello.A, op.cit, n°155 -

37 - وهو ما يتحقق على سبيل المثال في فرنسا، فوفقاً للمادة 13 من قانون 1/6/1978، المتعلق بالمعلومات والحرابات، يتالف التشكيل الجماعي الذي ينهض بمهام اللجنة الوطنية للمعلومات والحرابات (وهي سلطة إدارية مستقلة) من سبعة عشر عضواً، أربعة منهم البرلمانيين، وعلى أساس أن يكون هناك اثنان من مجلس الشيوخ وأثنان من الجمعية الوطنية. وفي كل الأحوال فإن وجود البرلمانيين من التشكيلات الجماعية للسلطات الإدارية المستقلة أقل بكثير من وجود القضاة، حيث لا يتجاوز عددهم العشرين عضواً في كل السلطوفي الإدارية المستقلة والسلطات العامة المستقلة في فرنسا، وإن عضوية هؤلاء في التشكيلات الجماعية للسلطات الإدارية المستقلة طرحت تساؤلات حول مدى تأثير السياسة على عمل هذه السلطات، راجع:

Cappello.A, op.cit, n°156 -

38 - Cappello.A, Ibid., n°161.

39 - في فرنسا يسمى كل أعضاء سلطة المنافسة بمرسوم صادر عن رئيس الجمهورية، بناءً على اقتراح وزير الاقتصاد (المادة 1، 461- 1 من قانون التجارة)، أما بالنسبة لسلطة الأسواق المالية AMF فيسمى رئيسها من قبل رئيس الجمهورية بمرسوم، في حين يسمى مستشارو مجلس الدولة أعضاء فيها من قبل نائب رئيس مجلس الدولة، أما مستشارو محكمة النقض فتتم تسميتهم بقرار من الرئيس الأول لمحكمة النقض، ويسمى مستشار محكمة المحاسبات بقرار من الرئيس الأول لمحكمة المحاسبات، أما نائب حاكم المصرف центральный bank of France فيسمى بقرار من حاكم المصرف (المادة 2-621 من القانون النقدي والمالي).

40 - من الملاحظ أن أعضاء الوكالات المستقلة في الولايات المتحدة الأمريكية (هي المقابل للسلطات المستقلة في فرنسا)، يتم



هو عدم قابلية تجديد هذه المدة<sup>41</sup>، ومع وجود نظام دقيق لتعارض المصالح<sup>42</sup>، مع ملاحظة أن نظام تعارض المصالح يختلف من سلطة إلى أخرى حسب طبيعة الاختصاصات التي تتضطلع بها<sup>43</sup>. ويتمتع هؤلاء الأعضاء بالضمانات التي تجعلهم بمنأى عن ضغوط السلطات السياسية<sup>44</sup>. حيث يتمتعون بمحاسبة في مواجهة العزل، فلا تنتهي عضويتهم بالإقالة، مع إمكانية انتهاءها باستقالة العضو ذاته، أو بسبب يتمثل في خطأ مفترض من قبل العضو، ويكون من شأن هذا الخطأ أن يحول دون استمرار العضو في عضويته، واستناداً إلى الإجراءات القانونية المقررة لذلك<sup>45</sup>، وهذا السبب يسمى في القانون الفرنسي بالخطأ الشخصي<sup>46</sup> Faute personnelle. ومن ثم إذا لم يكن الخطأ شخصياً، فلا يجوز العزل، وهذا يذكر بالمركز القانوني للقضاة.

#### ثانياً- الجهات المختصة بالتسخير في المجلس الوطني للسياحة:

لقد انعكس التأسيس التشريعي للمجلس الوطني للسياحة على أساس كونه من أشخاص الالامركزية المرفقة على طريقة تسبيره، حيث يتم هذا التسخير حسب الهيكلية التقليدية لأشخاص الالامركزية المرفقة، والتي تتكون من جهتين، جهة تقريرية L'organe délibérant و جهة تنفيذية exécutif<sup>47</sup>.

وتكون سلطة التقرير ذات تشكيل جماعي (Conseil d'administration مجلس إدارة)، ويتولى مجلس الإدارة هذا إدارة المجلس الوطني للسياحة، ويشكل من رئيس ونائب للرئيس، وعدد من الأعضاء من الجهات المعنية، ومن ذوي الخبرة في مجال اختصاصات المجلس الوطني للسياحة<sup>48</sup>. ويتم تعيين كل هؤلاء الأعضاء بقرار أميري، وتكون مدة العضوية لمدة أربع سنوات قابلة للتجديد لمدة أو مدد أخرى

---

اختيارهم لفترة ولاية تزيد بسنة أو بستين من الولاية الرئاسية، وذلك ضمناً لاستقلالهم في مواجهة رئيس الجمهورية بحسب أنه يمارس السلطة التنفيذية وفقاً للدستور الأميركي. راجع:

-Zoller.E, op.cit., p. 757.

- Lombard. M, op.cit., 536.

41 - Cappello.A, op.cit., n°166.

42 - Marcou. G, op.cit., P356.

- Long.A. V - Gondouin.G – Inserguet- Brisset.V, op.cit., p46.

43 - على سبيل المثال: في فرنسا لا يجوز أن يدخل في عضوية التشكيل الجماعي الذي ينهض بالمجلس الأعلى للصوتيات والمرئيات CSA الموظفون العموميون وأعضاء المجالس المنتخبة ومن يمارس نشاطاً مهنياً، وذلك بمقتضي المادة الخامسة من قانون 1986/9/30. على عكس سلطة المناقضة، حيث لا يوجد تعارض بين صفة الموظف العام وعضوية التشكيل الجماعي الذي ينهض بإدارة هذه السلطة سوى بالنسبة لمناصب الرئيس ونائب الرئيس (المادة لـ 461- 2 من قانون التجارة الفرنسي).

44 - Truchet.D, op.cit. p85.

45 - Cappello.A, op.cit., n°167.

46 - Zoller.E, op.cit, p757.

47 - Guclieimi.G. J – Koubi.M – Long. M, op.cit, p744.

48 - المادة 4 من القرار الأميري رقم 74 لسنة 2018.



مماثلة<sup>49</sup>، وهو ما يعني أن التجديد قد يكون لمرة واحدة أو عدد غير محدد من المرات. وذلك على خلاف المبدأ الذي يحكم العضوية في السلطات الإدارية المستقلة، والمتصل بعدم جواز التجديد. ويتولى مجلس الإدارة ما تتوالاه الجهة التقريرية لدى أشخاص اللامركزية المرفقية، والمتمثلة في البت بالشؤون الجوهرية التي تدخل في اختصاص هذه الأشخاص<sup>50</sup>. وقد حدد المشرع تلك الاختصاصات كما يلي:

- 1- وضع الاستراتيجية الوطنية للسياحة، والبرامج المتفرعة عنها، ومراجعتها، وعرضها على مجلس الوزراء لاعتمادها.
- 2- إقرار الاستراتيجيات والسياسات العامة، وخطط وبرامج مشروعات المجلس، في إطار الاستراتيجية الوطنية للسياحة، والشراف على تنفيذها.
- 3- إقرار الهيكل التنظيمي للمجلس الوطني للسياحة.
- 4- إصدار اللوائح الداخلية والفنية للمجلس الوطني للسياحة..
- 5- تحديد مقابل الخدمات التي قدمها المجلس.
- 6- الموافقة على اتفاقيات ومذكرات التفاهم للتعاون والشراكة والتي يكون المجلس طرفاً فيها.
- 7- الموافقة على تأسيس شركات أو إنشاء مشاريع استثمارية، ينهض بها المجلس الوطني منفردة، أو مع الغير، أو المساهمة في شركات أو مشاريع قائمة، داخل الدولة، أو خارجها.
- 8- الموافقة على خطة مشاركة المجلس في المواسم والندوات والفعاليات والمهرجانات والمعارض السياحية، المحلية والإقليمية الدولية، داخل الدولة وخارجها.
- 9- إقرار الموازنة السنوية والحساب الختامي للمجلس.
- 10- النظر في التقارير الدورية وتقارير المتابعة المتعلقة بسير العمل في المجلس.<sup>51</sup>

أما الجهة التنفيذية للمجلس الوطني للسياحة فتمثل في الأمين العام، وهو ما يعني أن المشرع القطري أخذ بالشكل التقليدي للجهة التنفيذية لدى أشخاص اللامركزية المرفقية، حيث أسننت مهمة التنفيذ إلى شخصية إدارية محددة (تشكيل فردي). ويعين الأمين العام بقرار أميري<sup>52</sup>، ويمكن أن يكون له مساعد يعين بدوره بقرار أميري أيضاً، وهو يحل محل الأمين العام في حال غيابه أو خلو منصبه،

49 - المادة 5 من القرار الأميركي رقم 74 لسنة 2018.

50 - Guclieimi.G. J – Koubi.M – Long. M, op.cit, p744.

51 - المادة 6 من القرار الأميركي رقم 74 لسنة 2018.

52 - المادة 12 من القرار الأميركي رقم 74 لسنة 2018.

وعندئذ يمارس المساعد كل اختصاصات الأمين تطبيقاً للقواعد العامة في الحال<sup>53</sup>، كما يمكن للأمين العام أن يفوض بعض اختصاصاته إلى مساعدته<sup>54</sup>.

ولا يعد الأمين العام عضواً في مجلس إدارة المجلس الوطني للسياحة، بل يحق له حضور اجتماعات هذا المجلس، دون أن يكون له الحق في التصويت<sup>55</sup>.

ويمارس الأمين العام ما تمارسه الجهة التنفيذية لدى أشخاص اللامركزية المرفقة من اختصاصات، والتي تتمثل في تنفيذ قرارات مجلس الإدارة<sup>56</sup>، وفي بعض أعمال الإشراف الإداري<sup>57</sup>، وفي تقديم الاقتراحات<sup>58</sup>، كما يشرف على العمليات المتعلقة بالتراخيص التي يختص المجلس بإصدارها<sup>59</sup>، وهذه التراخيص هي تلك التي تمنح في سبيل القيام بكل أوجه النشاط السياحي في الدولة<sup>60</sup>. ويجب أن لا يفهم الإشراف في هذه الحالة على أنه اختصاص في إصدار التراخيص المذكورة، حيث أُسند المشرع هذا الإصدار إلى جهة إدارية أخرى ضمن المجلس الوطني للسياحة، وهي الإدارة المختصة، وبحيث يقدم الطلب إليها وفقاً للشروط القانونية<sup>61</sup>، وهي التي تقوم بالبت به وفقاً للإطار الاجرامي المحدد قانوناً<sup>62</sup>، ومن ثم يجب أن يفهم اختصاص الأمين العام بالإشراف على العمليات المتعلقة بالتراخيص، على

53 - أ.د. عبد الحفيظ الشيمي – أ.د. مهند نوح، القانون الإداري في ضوء القانون القطري، جامعة قطر، 2017، ص30.

54 - الفقرة الثانية من المادة 12 من القرار الاميري رقم 74 لسنة 2018.

55 - المادة 12 من القرار الاميري رقم 74 لسنة 2018.

56 - الفقرة 1 من المادة 14 من القرار الاميري رقم 74 لسنة 2018.

57 - وفقاً للفقرة 2 من المادة 14 من القرار الاميري رقم 74 لسنة 2018: (يشرف الأمين العام على الوحدات الإدارية التابعة للأمانة العامة، والتنسيق بينها، وتقييم أعمالها).

58 - وفقاً للفراء 3 و4 و5 و6 و7 من المادة 14 من القرار الاميري رقم 74 لسنة 2018 يجوز للأمين العام: -اقتراح المراجعات الدورية للاستراتيجية الوطنية للسياحة والبرامج والمشاريع المترفرفة عنها، واقتراح السياسات المتعلقة بعمل المجلس.

-اقتراح الهيكل التنظيمي للمجلس.

-اقتراح مقابل الخدمات التي يوديها المجلس.

-اقتراح اللوائح الداخلية والفنية الخاصة بالمجلس.

-اقتراح تأسيس الشركات التابعة للمجلس أو التي يكون المجلس شريكاً فيها واحتياصات تلك الشركات، وأهدافها، والهيكل التنظيمي لها، وتمثيل المجلس في مجالس إدارات تلك الشركات.

59 - الفقرة 8 من المادة 14 من القرار الاميري رقم 74 لسنة 2018.

60 - نصت المادة 2 من القانون رقم 20 لسنة 2018 بشأن تنظيم السياحة على ما يلي: (يُحظر إنشاء أو إقامة أو استغلال أو إدارة منشأة فندقية أو سياحية أو مكتب تنظيم المهرجانات والفعاليات السياحية أو مزاولة أي نشاط سياحي أو إقامة مهرجان أو فعالية سياحية دون الحصول على ترخيص بذلك من المجلس، وفقاً لأحكام هذا القانون ولائحته التنفيذية).

61 - تنص المادة الثالثة من القانون 20 لسنة 2018 بشأن تنظيم السياحة على ما يلي: (يقدم طلب الحصول على الترخيص إلى الإدارة المختصة، على النموذج المعد لهذا الغرض، مشتملاً على البيانات، ومرفقاً بالمستندات المؤيدة له).

62 - تنص المادة الرابعة من القانون 20 لسنة 2018 بشأن تنظيم السياحة على ما يلي: (تتولى الإدارة المختصة البت في طلب الترخيص، وتخطر طالب الترخيص بقرارها فيه، بتسليم الإخطار بموطنه أو مركز أعماله أو بابي وسبل أخرى تفيد علم طالب الترخيص، وذلك خلال أسبوع من تاريخ تقديمها، وفي حالة رفض الطلب يتبع أن يكون الرفض مُسبباً، ويعتبر انقضاض هذه المدة دون رد على الطلب رفضاً ضمنياً له).

ونص المادة الخامسة من القانون ذاته على ما يلي: (تصدر الإدارة المختصة، في حالة الموافقة على طلب ترخيص المنشآء الفندقي



أساساً مضمون السلطة الرئاسية التي يتمتع بها على مرؤوسيه في الإدارات المختلفة التابعة للمجلس الوطني للسياحة، والتي تمكنه من ممارسة صلاحيات الإشراف والتوجيه والتعقب على أعمالهم استناداً إلى القواعد العامة للسلسل الرئاسي. كما يتولى الأمين العام بعض أعمال التنسيق<sup>63</sup>. وبشكل عام يتولى متابعة تنفيذ القوانين المتعلقة بالسياحة والقوانين الأخرى ذات العلاقة<sup>64</sup>. ويجوز أن يمارس بعضاً من اختصاصات مجلس الإدارة إذا فرضه هذا الأخير بذلك<sup>65</sup>.

ويمكن الاستنتاج مما سبق أن المجلس الوطني للسياحة في دولة قطر يدار عن طريق سلطة تقريرية ذات تشكيل جماعي، وإلى جانبها سلطة تنفيذية ذات تشكيل انفرادي، لذلك لا يمكن مقاربتها مع طريقة الإدارة المتبعة في حالة السلطة الإدارية المستقلة التي تدار عن طريق تشكيل جماعي فقط يتخذ كل القرارات وينهض بكل التصرفات المتعلقة بإدارة هذه السلطة، في حين أن سلطة اتخاذ القرار موزعة ضمن المجلس الوطني للسياحة بين الجهازين التقريري والتنفيذي.

كما يلاحظ أن التشكيل الجماعي الذي ينهض بإدارة السلطات الإدارية المستقلة يضم في عضويته ممثلين عن الحكومة من جهة، وممثلين آخرين عن أصحاب الأنشطة الاقتصادية في القطاع الذي تنهض به السلطة الإدارية المستقلة، وعلاوة ذلك هو العمل على تضافر الرؤيتين الحكومية والخاصة عند تسيير قطاع اقتصادي محدد، وهو الأمر غير المتحقق في حالة المجلس الوطني للسياحة، والذي يمكن أن يضم في عضويته عدداً من الأعضاء من ذوي الخبرة، إضافة إلى الأعضاء من الجهات المعنية بقطاع السياحة (وهم الأعضاء الحكوميون)<sup>66</sup>، والأعضاء من ذوي الخبرة قد يكونون منمن يمارسون نشاطاً سياحياً في السوق، أو من غير الممارسين له، ومن ثم فإن تشكيل مجلس إدارة المجلس الوطني للسياحة لا يضم حتماً ممثلين عن ممارسي النشاط السياحي في السوق السياحية في الدولة.

كما يتبيّن لنا أن أعضاء مجلس إدارة وأمينه العام لا يتمتّعون بالحصانة في مواجهة العزل، كما هو حال أعضاء التشكيلات الجماعية في السلطات الإدارية المستقلة، علماً أن ذلك من شأنه أن يساهِم إلى حد كبير في الاستقلال العضوي لهذه السلطات.

أو السياحية أو مكتب تنظيم الفعاليات والمهرجانات السياحية، موافقة مبدئية للمدة التي تحددها اللائحة التنفيذية لهذا القانون، وذلك لتمكن طالب الترخيص من استكمال البناء والتجهيزات الازمة لمباشرة النشاط).

63 - وفقاً للفرقة 11 من المادة 14 من القرار الأميري رقم 74 لسنة 2018 يتولى الأمين العام التنسيق بين الوزارات والأجهزة الحكومية الأخرى والهيئات والمؤسسات العامة والجهات غير الحكومية واللجان والمنظمات المحلية والإقليمية والدولية، بما يضمن تنفيذ سياسات وخطط وقرارات المجلس، ورفع تقارير دورية إلى مجلس الإدارة بشأن إنجاز المنشروات المتعلقة بالاستراتيجية الوطنية للسياحة ومراجعاتها المعتمدة، مشفوعة بتوصيّاته ومقترناته.

64 - الفقرة 9 من المادة 14 من القرار الأميري رقم 74 لسنة 2018.

65 - المادة 6 من القرار الأميري رقم 74 لسنة 2018.

66 - المادة 4 من القرار الأميري رقم 74 لسنة 2018.



وقد كان المشرع القطري واضحاً بالنسبة لتعارض المصالح، حيث لا يجوز أن يكون لرئيس المجلس أو نائبه أو أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة، أو أحد موظفي المجلس، مصلحة شخصية، مباشرة أو غير مباشرة، في العقود التي تبرم مع المجلس أو لحسابه أو المشاريع أو المناقصات أو المزايدات التي يقوم بها<sup>67</sup>، وهذا يعني أن النطاق الشخصي للتضارب المصالح يشمل كل من رئيس مجلس الإدارة أو نائبه، وكذلك جميع أعضاء مجلس الإدارة، وجميع الموظفين العاملين ضمن المجلس أياً كان موقعهم، وعلى الرغم من عدم شمول الأمين العام صراحة بالنص المتعلق بتعارض المصالح، إلا أنه في تقديرنا ينطبق هذا الحكم عليه نظراً لشمول النص، حيث إن المشرع منع التضارب في المصالح لجميع موظفي المجلس ومنهم الأمين العام.

وينصب تعارض المصالح من الناحية الموضوعية فقط على المصالح المالية المتعلقة بالعقود التي يبرمها المجلس أو المشاريع أو المناقصات أو المزايدات التي يقوم بها، مما يعني أن المشرع لم يتبن تعارض المصالح بين وظائف معينة من جهة وعضوية مجلس الإدارة أو الأمانة العامة للمجلس من جهة أخرى، كما هو الامر بالنسبة للسلطات الإدارية المستقلة كما رأينا.

## المطلب الثاني

### المقاربة الوظيفية بين السلطة الإدارية المستقلة والمجلس الوطني للسياحة

يتمثل الدور الوظيفي للسلطات الإدارية المستقلة بشكل أساسي في النهوض بمهمة التنظيم الاقتصادي، وهي لذلك تنشأ لتتولى الإشراف على سلوك كل من يمارس النشاط الاقتصادي محل التنظيم، بقصد أن يكون نشاطه منسجماً مع مقتضيات التنظيم المقننة تشريعياً، وفي سبيل تحقيق الغايات المتداولة منه، ولكن على الرغم من ذلك فإنه ليس هناك ترابط حتى بين الوظيفة التنظيمية من جهة والوجود القانوني للسلطات الإدارية المستقلة من جهة أخرى، حيث يمكن أن تتولى سلطات إدارية تقليدية المهام التنظيمية، ولكن في كل الحالات لابد من تطبيق القاعدة الأساسية في التنظيم وهي الفصل بين السلطة الإدارية القائمة عليه من جانب، والأنشطة الاقتصادية التي تقوم بها الدولة من جانب آخر، لذلك سنبحث في الفرع الأول من هذا المطلب الدور الوظيفي للسلطات الإدارية المستقلة..

وإذا كان المجلس الوطني للسياحة في دولة قطر، يقوم بهما ذات طبيعة تنظيمية بشكل واضح، مما يجعله منظماً عاماً للسوق السياحية، إلا أنه إلى جانب ذلك يقوم بهما ذات طبيعة اقتصادية، تتضمن أنشطة سياحية اقتصادية، وهو ما يعني إمكانية أن يكون عاماً في السوق الاقتصادية السياحية، مما يتراقض مع الدور الوظيفي للسلطات الإدارية المستقلة، أو للمنظم العام إن لم يكن سلطة إدارية مستقلة،

67 - المادة 11 من القرار الأميري رقم 74 لسنة 2018.



ذلك الدور الذي يقتصر على التنظيم فحسب، لذلك سيكون موضوع دراستنا في الفرع الثاني من هذا المطلب الدور الوظيفي للمجلس الوطني للسياحة.

## الفرع الأول

### الدور الوظيفي للسلطات الإدارية المستقلة

لكي نحدد الطبيعة القانونية لهذا الدور الوظيفي، لابد من تحديد ماهية التنظيم الاقتصادي بحسباته جوهر هذا الدور، ومن ثم نبحث في العلاقة بين التنظيم الاقتصادي وجود السلطات الإدارية المستقلة، وبعد ذلك نتطرق في نبذة ثالثة إلى مبدأ الفصل بين الوظيفة التنظيمية للدولة ونشاطها الاقتصادي في قطاع من القطاعات الاقتصادية:

#### أولاً- ماهية التنظيم الاقتصادي:

ذهب جانب من الفقه الفرنسي إلى القول إن سبب وجود السلطات الإدارية المستقلة يتعلق بالوظيفة التي تنهض بها، بحكم أنها تعد مسؤولة عن قطاعات حساسة<sup>68</sup> Sensibles ، وهي تمثل أولاً بقطاعات تتعلق بالحرفيات العامة مثل الاتصالات والمعلومات، كما تمثل ثانياً بالتنظيم الاقتصادي La régulation économique<sup>69</sup>، وفي وقتنا الحالي فإن هذا الدور الثاني هو الأهم، ويشكل في وقتنا الحالي الوظيفة الأبرز للسلطات الإدارية المستقلة.

ويعرف التنظيم الاقتصادي بأنه وظيفة تتضمن الإشراف على سير العمل ضمن قطاع اقتصادي معين، من أجل تحقيق التقييد بالمبادئ والقواعد التي تحكم سير العمل ضمن هذا القطاع، وهذا يعني أن ماهية التنظيم تمثل في تحقيق سير قطاع معين بشكل منظم<sup>70</sup>.

ويهدف التنظيم الاقتصادي إلى تحقيق أغراض مختلفة، ذات طبيعة اقتصادية وغير اقتصادية<sup>71</sup>، وتتمثل الأغراض الاقتصادية في تنظيم السوق المتعلق بالقطاع الاقتصادي محل التنظيم حتى لا يصبح سوقاً فوضوياً<sup>72</sup>، عن طريق حماية طبيعته التنافسية، وبذلك تضمن الدولة السير الجيد للسوق المذكور<sup>73</sup>. ويقوم الغرض الاقتصادي للتنظيم على أساس وجود اقتصاد تناصفي<sup>74</sup>، ينظر إلى السوق على أنه نظام للتباردات Système d'échanges ذلك النظام الذي يقوم على أساس من الحرفيات الاقتصادية،

68 - Waline.J, op.cit., p81.

69 - Lombard. M, op.cit, 530.

70 - Chevallier. J, op.cit., p897.

71 - Marcou. G, La notion juridique de régulation, A.J.D.A, 2006, P350.

72 - Tooth, op.cit., p137.

73 - Nicinski.S, Traité de droit administratif, T2, intervention économique et régulation, Dalloz, 2011, P119.

74 - Lombard. M, op.cit, 530.

فالعارضون Offreurs أحرار في الدخول إلى السوق، وأن يدخلوا في منافسة تامة مع غيرهم من العارضين، كما أن الطالبين Les demandeurs أحرار في التقدم بطلباتهم ضمن السوق أيضاً، مما يتطلب وجود الحرية التعاقدية، والملكية الخاصة.

وان التنظيم الاقتصادي يطرح في إطار اقتصاد السوق في سبيل بيان الدور الذي يلعبه القانون ضمن السوق، ومن ثم التأكيد على أن الأخذ باقتصاد السوق لا يعني غياب القانون<sup>75</sup>. أما الأغراض غير الاقتصادية للتنظيم فتمثلت أولاً في دور السلطة القائمة على التنظيم في حماية المستهلكين في مواجهة قوى السوق<sup>76</sup>، وتشمل ثانياً في حماية الحريات العامة، حيث لا يجوز أن تؤدي ممارسة الأنشطة الاقتصادية من قبل قوى السوق إلى الإخلال بممارسة حق من الحقوق الأساسية مثل حرية الانتقال، أو حرية التعبير عن الرأي<sup>77</sup>. كما أنها تشمل ثالثاً تحقيق الخدمة العامة للجمهور ضمن متطلبات الجودة الشاملة، ومن ثم فإن هناك التزامات مرفقية تقع على عاتق القوى الاقتصادية في القطاع الاقتصادي محل التنظيم، يتمثل في تأمين الخدمة العامة بالمستوى الذي تضنه سلطة التنظيم<sup>78</sup>، وهو ما يعني أن المرافق العامة لم تعد مقتربة عضوياً مع الأشخاص الاعتبارية العامة، إنما يقع عبء إنجازها على العاملين في قطاع اقتصادي معين، وتحت إشراف سلطة التنظيم التي تعد بدورها من قبل السلطات العامة<sup>79</sup>، مما دفع بعض فقه القانون الإداري المعاصر إلى الحديث عن الإنتقال من مفهوم المرفق العام إلى مفهوم الالتزام بالمرفق العام<sup>80</sup>، والفرق بينهما أن الحالة الأولى هي الحالة التقليدية، أي تلك التي تؤمن الأشخاص العامة ذاتها المرفق العام، أما الحالة الثانية فهي المتعلقة بتقديم المرفق العام من قبل القوى الاقتصادية في السوق في ظل التنظيم الذي ينص عليه القانون، وتشرف عليه سلطة التنظيم. وكذلك تشمل الأغراض غير الاقتصادية للتنظيم متطلبات التنمية المستدامة والمتعلقة بحماية البيئة

<sup>81</sup> خصوصاً

وبناء على ما تقدم، يجدو التنظيم فتحاً لباب المنافسة للنشاط الاقتصادي ضمن قطاع محدد، مع احترام التزامات المصلحة العامة المفروضة<sup>82</sup>، مع ملاحظة أن هذه الأغراض غير الاقتصادية للتنظيم

75 - Frison-Roche. M. A, Définition du droit de la régulation économique, D, 2004 p.126

76 - Boiteau.C, L'entreprise régulée, RFDA, 2018, p469.

- Idoux.P - Colson.J.PH, Droit public économique, L.G.D.J, 2014, p435.

77 - Marcou.G, op.cit, P351 .

78 - Marcou. G, Ibid, P351 .

79 - Idoux.P - Colson.J.PH, op.cit, p435 .

80 - Ziani.S, Du service public à l'obligation de service public, LGDJ, Paris, 2015 , P75 et S.

81 - Marcou.G, op.cit, P351 .

82 - Idoux.P - Colson.J.PH, op.cit, p436 .



الاقتصادي لاتعد ذات طابع ثانوي، بل هي جوهرية، تقررها القواعد القانونية، ويمكن أن تفرض  
الجزاءات في سبيل احترامها<sup>83</sup>.

وإن النتيجة الجوهرية التي تجتم عن التنظيم الاقتصادي، هي وجود علاقة قانونية بين السلطة القائمة  
على التنظيم والتي تسمى المنظم العام Le régulateur public من جهة والجهات التي تمارس  
النشاط ضمن القطاع الخاضع للتنظيم من جهة أخرى وهؤلاء يسمون العاملون الاقتصاديون Les opérateurs économiques<sup>84</sup> على تنظيم كل قطاع اقتصادي معين منظم عام خاص به، ويرجع ذلك إلى متطلبات المقدرة الفنية  
والشخص، والتي تتحم أن يفرد منظم لكل قطاع منظم محدد قادر على تحديد أعباء وامتيازات كل  
العاملين الاقتصاديين في السوق محل التنظيم، وتقييم سلوكهم، وضمان المساواة الصحيحة في الفرص  
فيما بينهم<sup>85</sup>.

**ثانياً- مدى الارتباط بين الوظيفة التنظيمية وجود السلطات الإدارية المستقلة:**  
إذا كان الدور الوظيفي للسلطات الإدارية المستقلة يتمثل في القيام بالوظيفة التنظيمية، إلا أنه لا يوجد  
ارتباط حتمي بين الوظيفة التنظيمية من جهة واستقلال الجهات الإدارية القائمة بها من جهة أخرى<sup>86</sup>،  
حيث يمكن أن تقوم بعملية التنظيم الاقتصادي سلطات إدارية تقليدية مثل الوزارات والمؤسسات  
والهيئات العامة، ومن ثم فإن استقلال هذه الوظيفة إزاء السلطة السياسية لا يكون مطلوباً كفاية في  
حد ذاته، بل هو حل يفرض نفسه لاعتبارات تتعلق بالملاءمة<sup>87</sup>. ومثال ذلك ما هو موجود في المانيا  
الاتحادية، حيث قررت المحكمة الدستورية الفيدرالية أن النظام الدستوري الألماني يحتم وجود جميع  
الأجهزة الإدارية المركزية تحت مسؤولية الوزارات، مما يحول استقلال أي جهاز إداري عن وزارات  
الدولة، لذلك فإن جميع الأجهزة الإدارية القائمة على التنظيم في المانيا الاتحادية ترتبط بوزارات وتقع  
تحت دائرة اشرافها ووصايتها، بل حتى في الدول التي تهض السلطات الإدارية المستقلة فيها بمعظم  
عمليات التنظيم الاقتصادي يلاحظ أن هناك بعض القطاعات الاقتصادية مازالت تتطلب من قبل سلطات  
إدارية تقليدية كما هو الحال بالنسبة لقطاع النقل في فرنسا، وهو الوضع الموجود أيضاً في كل من

83 - Idoux.P - Colson.J.PH, Ibid, p435.

84 - Braconnier.S, La régulation des services publics, RFDA, 2001, P43.  
Lombard. M, op.cit, 534.

85 - Idoux.P - Colson.J.PH, op.cit, p437.

86 - Lombard. M, op.cit, 532.

87 - Idoux.P - Colson.J.PH, op.cit, p439.

هولندا وإسبانيا<sup>88</sup>، وهو الأمر المتبع حتى على صعيد القانون الأوروبي الذي لم يفرض على الدول الأعضاء ضرورة إسناد الوظيفة التنظيمية إلى السلطات الإدارية المستقلة، وذلك مراعاة لمبدأ أساسى يحكم العلاقات بين الاتحاد والدول الأعضاء هو مبدأ الاستقلال المؤسساتي لهذه الدول<sup>89</sup>. وكل ذلك يعني من حيث النتيجة أن التنظيم الاقتصادي هو وظيفة غالباً ما تكون موزعة في كثير من الدول، بين السلطات الإدارية المستقلة من جهة والأجهزة الإدارية التقليدية من جهة أخرى، وإن كان الغالب أن يسند التنظيم إلى السلطات الإدارية المستقلة<sup>90</sup>.

### **ثالثاً- مبدأ الفصل بين الوظيفة التنظيمية ونشاط الدولة الاقتصادي:**

وإذا كان الأمر يقوم على عدم التلازم الحتمي بين وظيفة التنظيم والوجود القانوني للسلطات الإدارية المستقلة، إلا أن هناك مبدأ آخر يحكم تنظيم القطاعات الاقتصادية يحتم في حد ذاته إعطاء الوظيفة التنظيمية لسلطة تنظيمية مستقلة، وهذا المبدأ هو الفصل بين وظائف التنظيم من جهة والأنشطة المتعلقة بملكية وإدارة المؤسسات العاملة في إطار القطاع المشمول بالتنظيم من جهة أخرى<sup>91</sup>.

حيث يلاحظ أحياناً في بعض القطاعات الاقتصادية أن الدولة قد يكون لها مصالح في هذه القطاعات، وتتمثل هذه المصالح إما بامتلاك مشروع معين بشكل كامل ضمن القطاع المشمول بالتنظيم، أو المساهمة فيه بنسبة محددة مهما كانت وفي هذه الحالة تسمى الدولة بالدولة المساهمة<sup>92</sup> L'Etat actionnaire، وفي حال كان المشروع العامل ضمن القطاع ممولاً بالكامل للدولة فإن يسمى عندها عاماً L'opérateur publique، أو قد يكون للدولة مصالح اقتصادية تاريخية في القطاع المشمول في التنظيم، بحكم أن القطاع كاملاً كان محكراً من قبل مؤسسة عائدة للدولة سابقاً كما هو الحال بالنسبة لكثير من الدول بالنسبة لقطاعات الاتصالات والبريد، وتستمر هذه المصالح التاريخية ولو تمت خصخصة هذه المؤسسة، ودخلت إلى السوق بحسب أنها عاماً اقتصادياً في السوق كغيرها، ويطلق على مثل هذه المؤسسة عندئذ في فقه القانون العام الاقتصادي تسمية العامل التاريخي<sup>93</sup>

L'opérateur historique

88 - Marcou.G, op.cit, P353.

89 - Idoux.P - Colson.J.PH, op.cit, p441.

90 - Marcou.G, op.cit, P353.

91 - Lombard. M, op.cit, P536.

92 - Lombard. M, Ibid, P536.

- Idoux.P - Colson.J.PH, op.cit, p437.

- Nicinski.S, op.cit, p120.

93 - Idoux.P - Colson.J.PH, op.cit, p439.

- Nicinski.S, op.cit, p120.



وعلى أساس ما تقدم، فإنه إذا كانت الدولة مساهمة في القطاع المشمول بالتنظيم، أو كان هناك عامل تاريخي في القطاع المذكور، فلا يجوز أن تكون السلطة المختصة بالتنظيم الاقتصادي للقطاع من قبل السلطات الإدارية التقليدية، بل لابد أن يسند التنظيم إلى سلطة إدارية مستقلة<sup>94</sup>، تحاشياً لتضارب المصالح<sup>95</sup>، وحفاظاً على أعلى درجات المنافسة<sup>96</sup>، فإذا كان للدولة مصالح مالية في قطاع اقتصادي محدد، فعليها أن تتنافس في هذا القطاع مثلها مثل بقية العاملين الاقتصاديين فيه، وتحت إشراف سلطة تنظيم مستقلة<sup>97</sup>. لذلك يمكن القول بعدم جواز استبعاد المصالح الاقتصادية للدولة في ظل التنظيم الاقتصادي، إلا أنه يجب أن يتمتع جميع العاملين في السوق بهما كان مركزهم القانوني بنفس الحقوق والواجبات<sup>98</sup>، ولا يمكن ضمان ذلك إلا باستقلال الجهة القائمة على التنظيم، فالدولة تتدخل في السوق بصفة منظم، وهي في هذه الحالة تحتفظ بصفة من صيخ السلطة، إلا أنها حين تتدخل بصفة عامل في قطاع اقتصادي معين، يجب أن تتساوى مع العاملين الآخرين، وإن فقدانها لسلطتها عندما تكون عملاً اقتصادياً إنما هو أمر تفرضه ضرورات احترام قواعد المنافسة<sup>99</sup>.

## الفرع الثاني

### الدور الوظيفي للمجلس الوطني للسياحة

تنقسم اختصاصات المجلس الوطني للسياحة إلى نوعين: اختصاصات تنظيمية وأخرى لا تعد كذلك، وإن هيمن النوع الأول على عمل المجلس:

#### أولاً- الاختصاصات ذات الطبيعة التنظيمية:

يقصد بالاختصاصات ذات الطبيعة التنظيمية تلك المهام التي أسندتها المشرع القطري إلى المجلس الوطني للسياحة وتدخل في إطار التنظيم الاقتصادي، ومن زاوية هذه الاختصاصات يكون للمجلس دور المنظم العام، وهي تتجلى فيما يلي:

1- وضع السياسة العامة المتعلقة بالسياحة<sup>100</sup>.

94 -Braconier.S, op.cit., p54.

95 - Lombard. M, op.cit, P536.

- Idoux.P - Colson.J.PH, op.cit, p439.

96 - Nicinski.S, op.cit, p120.

97 - Lombard. M, op.cit, P536.

98 - Frison-Roche. M. op.cit, p27.

99 - Amilhat. M, Contractualisation, négociation, consensualisme : nouvelles approches du droit public, RFDA 2018 p4.

100 - الفقرة 1 من المادة 3 من القرار الأميري رقم 74 لسنة 2018.

- 2- الإشراف والرقابة على جميع أوجه النشاط السياحي<sup>101</sup>.
- 3- أيجاد البيئة المواتية لتنمية السياحة الوطنية<sup>102</sup>.
- 4- تحديد الأطر الكفيلة بتنسيق، وتوحيد، ودعم، وتشجيع، مختلف الفعاليات والمعارض والمؤتمرات وأية أنشطة أخرى متعلقة بالسياحة<sup>103</sup>.
- 5- إصدار ومتابعة تنفيذ التوجيهات بشأن تطوير التجربة السياحية في الدولة، وتنفيذ البرامج والمشاريع المتعلقة بالاستراتيجية الوطنية للسياحة وتقديرها<sup>104</sup>.
- 6- إقرار المشروعات الخاصة بالاستراتيجية الوطنية للسياحة التي تنفذ بصورة مباشرة بواسطة المجلس، والكيانات التابعة له، وتحديد ومتابعة تنفيذ المشروعات التي تتفد بواسطة الوزارات والجهات الأخرى الحكومية وغير الحكومية<sup>105</sup>.
- 7- التنسيق مع الوزارات والجهات الأخرى الحكومية وغير الحكومية، في جميع المجالات ذات العلاقة بالنشاط السياحي وتحسين التجربة السياحية في الدولة، بما يضمن التكامل بين استراتيجيات وخطط وقرارات وأنشطة الجهات المشار إليها مع الاستراتيجية الوطنية للسياحة، ويؤدي إلى إنجازها على أحسن وجه<sup>106</sup>.
- 8- اقتراح مشروعات الأدوات التشريعية ذات العلاقة بالنشاط السياحي والتجربة السياحية في الدولة، وإبداء الرأي بشأن أي مشروعات أدوات تشريعية من شأنها أن تؤثر على النشاط السياحي والتجربة السياحية في الدولة<sup>107</sup>.
- 9- إصدار تراخيص وتصنيف المنشآت الفندقية والسياحية والأنشطة السياحية الأخرى والمرشدين السياحيين، وإقامة المعارض، والمؤتمرات، والفعاليات والمهرجانات السياحية، ومزاولي المهن السياحية، ومنظمي المهرجانات والفعاليات السياحية والمعرض والمؤتمرات، وأماكن إقامة المعارض والمؤتمرات، وإصدار تراخيص ممارسة النشاط السياحي والترفيهي وتنظيم واستضافة المهرجانات والفعاليات السياحية للمجمعات التجارية، وذلك بالتنسيق مع الجهات المختصة<sup>108</sup>.
- 10- الإشراف والرقابة على المواقع السياحية، والمنشآت الفندقية والسياحية، والمرافق المتصلة**

101 - الفقرة 1 من المادة 3 من القرار الأميري رقم 74 لسنة 2018.

102 - الفقرة 2 من المادة 3 من القرار الأميري رقم 74 لسنة 2018.

103 - الفقرة 3 من المادة 3 من القرار الأميري رقم 74 لسنة 2018.

104 - الفقرة 4 من المادة 3 من القرار الأميري رقم 74 لسنة 2018.

105 - الفقرة 5 من المادة 3 من القرار الأميري رقم 74 لسنة 2018.

106 - الفقرة 6 من المادة 3 من القرار الأميري رقم 74 لسنة 2018.

107 - الفقرة 7 من المادة 3 من القرار الأميري رقم 74 لسنة 2018.

108 - الفقرة 8 من المادة 3 من القرار الأميري رقم 74 لسنة 2018.



بالنشاط السياحي، والموقع والمرافق المتصلة بنشاط المعارض والمؤتمرات، ونشاط المجموعات التجارية فيما يخص ممارستها للنشاط السياحي والترفيهي وتنظيم واستضافة المهرجانات والفعاليات السياحية، وذلك بالتنسيق مع الجهات المختصة<sup>109</sup>.

11- الإشراف على خدمات المرشدين السياحيين ومنظمي المعرض والمؤتمرات، وغيرهم من العاملين في القطاع السياحي، ووضع وتنفيذ البرامج المناسبة لتأهيلهم وتطويرهم، والإشراف على تأهيلهم<sup>110</sup>.

12- إقامة وتنظيم الدورات التدريبية، والمواسم، والندوات المعنية بشؤون السياحة والفعاليات والمهرجانات السياحية، وإقامة وتنظيم ورعاية المهرجانات والفعاليات السياحية والمعارض المحلية والإقليمية والدولية داخل الدولة وخارجها، والمشاركة فيها<sup>111</sup>.

13- اعتماد الخطة السنوية للدولة لإقامة المهرجانات والفعاليات والمعارض والمؤتمرات، والفعاليات السياحية الأخرى ذات العلاقة، داخل الدولة وخارجها، والإشراف على تنفيذها<sup>112</sup>.

14- جمع ونشر البيانات الإحصائية السياحية وغيرها من البحوث التي تستخدم لصياغة السياسات ووضع الخطط للقطاع السياحي والترويج للدولة كوجهة سياحية، وتطوير التجربة السياحية، ورفع عدد السياح، وأية برامج أخرى متفرعة من الاستراتيجية الوطنية للسياحة وذلك بالتنسيق مع الجهات المختصة<sup>113</sup>.

ويلاحظ من خلال استعراض هذه الاختصاصات أنها تتعلق بالرقابة والإشراف والترخيص والتنسيق وإبداء التوجيهات واقتراح مشاريع التشريعات، والتخطيط، وجمع المعلومات والبيانات، وكلها اختصاصات هامة في إطار تنظيم القطاع السياحي، إلا أنه يلاحظ من جهة أخرى عدم وجود بعض الاختصاصات الجوهرية التي يمكن أن تكمل الوظيفية التنظيمية في القطاع السياحي، فلم يذكر المشرع تلك الوظيفة الاقتصادية الرئيسية بالنسبة لكل سلطة تنظيمية وهي المتعلقة بالعمل على إيجاد التوازن بين العاملين الاقتصاديين في السوق السياحية في دولة قطر، وتحديد الآليات الكفيلة بتحقيق وحفظ هذا التوازن، كما لم يشر المشرع إلى الاختصاصات الكفيلة بتحقيق الأغراض غير الاقتصادية للتنظيم، وال المتعلقة بتحقيق التزامات الخدمة العامة، وحماية المستهلكين في السوق السياحية، وتحقيق التنمية

109 - الفقرة 9 من المادة 3 من القرار الأميري رقم 74 لسنة 2018.

110 - الفقرة 10 من المادة 3 من القرار الأميري رقم 74 لسنة 2018.

111 - الفقرة 11 من المادة 3 من القرار الأميري رقم 74 لسنة 2018.

112 - الفقرة 12 من المادة 3 من القرار الأميري رقم 74 لسنة 2018.

113 - الفقرة 13 من المادة 3 من القرار الأميري رقم 74 لسنة 2018.

المستدامة في المجال البيئي خصوصاً.

#### ثانياً - الاختصاصات غير التنظيمية للمجلس:

على الرغم من البعد التنظيمي الواضح لعمل المجلس الوطني للسياحة، إلا أن المشرع أسنده له اختصاصات لا تدخل في إطار الوظيفة التنظيمية، إنما تعد ذات طبيعة مرفقية أو استثمارية بحثة، وهي تمثل فيما يلي:

1- تشجيع الاستثمار في المشاريع السياحية عن طريق الشراكة مع القطاع الخاص<sup>114</sup>. وهذا الاختصاص يفترض وجود مشروع سياحي يكون محلاً للاستثمار عن طريق إبرام علاقات قانونية للشراكة مع القطاع الخاص Les partenariats public – privé ، وهنا لا يقصد في تقديرنا بالشراكة مفهومها الضيق المتمثل في عقود الشراكة بين القطاع العام والخاص Contrats de partenariat في إطار مشروع محدد، إنما يقصد بها الشراكة بالمفهوم الواسع، والذي يتضمن كل إطار قانوني ممكن للاستثمار السياحي يساهم بها القطاعان العام والخاص مثل عقود تقويض المرفق العام<sup>115</sup>.

2- الترويج للدولة سياحياً: وهذا الاختصاص لا يدخل في إطار الوظيفية التنظيمية لأنه نشاط يستهدف تحقيق النفع العام ينهض به شخص اعتباري عام، وليس الغرض منه تنظيم السوق السياحية في الدولة<sup>116</sup>.

3- تأسيس شركات أو إنشاء مشاريع استثمارية بشكل منفرد، أو مع الغير، أو المساهمة في شركات أو مشاريع قائمة، داخل الدولة أو خارجها<sup>117</sup>.

ووفقاً لهذا الاختصاص الأخير يمكن للمجلس الوطني للسياحة أن يتولى الاستثمار السياحي مباشرة عن طريق إنشاء مشاريع سياحية يملكتها ويديرها منفرداً، كما أن له الحق في تأسيس الشركات الالزامية للنهوض بمثل هذا الاستثمار<sup>118</sup>، وكذلك يمكن إقامة هذه المشاريع بالاشتراك مع الغير، وهذه الحالة

114 - الفقرة 2 من المادة 3 من القرار الأميري رقم 74 لسنة 2018.

115 - Idoux.P - Colson.J.PH, op.cit, p436.

116 - الفقرة 2 من المادة 3 من القرار الأميري رقم 74 لسنة 2018.

117 - الفقرة 14 من المادة 3 من القرار الأميري رقم 74 لسنة 2018.

118 - تنص المادة 207 من قانون الشركات القطرى رقم 11 لسنة 2015 على ما يلي: (الحكومة وغيرها من الهيئات والمؤسسات العامة، والشركات التي تساهم فيها الدولة بنسبة لا تقل عن ذلك بشرط موافقة مجلس الوزراء، تأسيس شركة مساهمة خاصة أو أكثر بمفردها أو بالاشتراك مع مؤسس آخر أو أكثر، وطنياً أو أجنبياً، وسواء كان شخصاً طبيعياً أم معنوياً عاماً أو خاصاً، ولا تخضع هذه الشركات لأحكام هذا القانون، إلا بالقدر الذي لا يتعارض مع الأوضاع والاتفاقيات التي عقدت في ظلها أو عند تأسيسها، والأحكام المنصوص عليها في عقد تأسيسها ونظمها الأساسي).



الأخيرة تأكيد على ما ورد في الفقرة 2 من المادة 3 من القرار الاميري رقم 74 لسنة 2018، والمتعلقة بإمكانية ابرام علاقات الشراكة مع القطاع الخاص بين المجلس الوطني للسياحة والقطاع الخاص. وكذلك يجوز للمجلس أن يساهم في شركات أو مشاريع قائمة، تعود أساساً للقطاع الخاص، وفي كلتا الحالتين، أي سواء أتم تأسيس الشركة ذات النشاط السياحي ابتداء مع القطاع الخاص، أم تمت مشاركة المجلس في مشاريع عائدة للقطاع الخاص أساساً، فإن الشركة تأخذ عندئذ شكل شركات الاقتصاد المختلط لمساهمة رأس المال العام فيها.

واستنادا لما تقدم، فإن النقطة الهامة هي تلك المتعلقة بإمكانية قيام المجلس الوطني للسياحة بالمشاريع والاستثمارات ذات الطابع السياحي، وهو ما يعني أن المجلس ذاته يمكن أن يدخل إلى السوق السياحية بحسبانه عاملاً اقتصادياً عاماً، وهو لذلك يجمع بين صفتى المنظم الاقتصادي والعامل الاقتصادي في آن معاً، مما يتراقب مع المبدأ الرئيسي الذي يحكم التنظيم وهو الفصل بين وظائف التنظيم والنشاط الاقتصادي الذي يمكن أن تقوم به الدولة في القطاع المشمول بالتنظيم، من أجل مراعاة مبادئ الحياد وتكافؤ الفرص بين المنظم العام من جهة والعاملين الاقتصاديين في القطاع الاقتصادي المشمول بالتنظيم من جهة أخرى، وهو ما يخل بضمانات المنافسة المتساوية بين المجلس بحسبانه عاملاً اقتصادياً وبقية العاملين الاقتصاديين من جهة أخرى، وذلك بحكم كون العامل الاقتصادي هو منظم في نفس الوقت.

إن هذا الوضع الذي اعترف به المشرع القطري للمجلس الوطني للسياحة، والمتعلق بالجمع بين صفتى المنظم الاقتصادي والعامل الاقتصادي، من شأنه أن يؤدي إلى اختلال الوظيفة التنظيمية التي يمارسها المجلس المذكور في السوق السياحية، مما يبعده من حيث النتيجة عن المركز القانوني الخاص بسلطات التنظيم، والتي يجب أن تكون مستقلة على الأقل وظيفياً عن العاملين الاقتصاديين في قطاع محدد، في حال لم تكون مستقلة عضوياً، وإن كان يجب أن تكون مستقلة عضوياً وظيفياً في حال كان للدولة مصالح اقتصادية في القطاع المشمول بالتنظيم. وهو ما يجعلنا نقترح أن يصار إلى تعديل المركز القانوني للمجلس الوطني للسياحة، وأن يعطى على الأقل الاستقلال الوظيفي، بحيث تقتصر مهامه على ما يقع في إطار وظيفة التنظيم فقط، دون غيرها.

## المبحث الثاني

### المقاربة بين المجلس الوطني للسياحة والسلطات الإدارية المستقلة على مستوى الوسائل

تتمتع السلطات الإدارية المستقلة بوسائل هامة في معرض قيامها بنشاطها بالتنظيم، فالتنظيم يتطلب الرقابة والشراف، ودون شك فإن الرقابة تفرض على أساس ضرورة التقييد بقواعد موضوعة تتضمن أنماط السلوكات المنسجمة مع القطاع المشمول بالتنظيم، ومن هنا يثور السؤال المتعلق بمدى اختصاص السلطات الإدارية المستقلة في وضع هذه القواعد التي يسير على أساسها العمل في القطاع، وهو ما يطرح بدوره أمراً هاماً جداً يتعلق بمدى تتمتع السلطات الإدارية المستقلة بالاختصاص ذات الطبيعة الائجية، وهل يتمتع المجلس الوطني للسياحة في دولة قطر بمثل هذا الاختصاص الائجي في معرض تنظيمه للقطاع السياحي في الدولة.

وإذا كانت هناك قواعد تحكم العمل ضمن القطاع محل التنظيم، فإنه لابد أن توجد سلوكيات يقوم بها العاملون ضمن القطاع المذكور وتكون منحرفة عن هذه القواعد، مما يتطلب التدخل وفرض الجزاء المناسب في مواجهة هؤلاء، وهنا تطرح المشكلة المتعلقة بمحاهية الجزاءات التي يمكن فرضها في هذه الحالة والسلطات المختصة بفرضها، والضمانات التي يتمتع بها العاملون ضمن القطاع في هذا المجال، وإمكانية التصالح على المخالفات المذكورة.

لذلك فإننا سندرس في هذا المبحث على التوالي الاختصاص الائجي الذي تتمتع به السلطة الإدارية المستقلة من جهة، ونقارنه مع الاختصاصات الائجية الواسعة للمجلس الوطني للسياحة في دولة قطر من جهة أخرى (المطلب الأول)، ثم ننتقل لندرس صلاحية فرض الجزاءات بالنسبة للسلطات الإدارية المستقلة والمجلس الوطني للسياحة (المطلب الثاني).

#### المطلب الأول

##### الوسيلة المتعلقة بوضع القواعد العامة المجردة

يمكن أن تتمتع السلطات الإدارية المستقلة بصلاحية وضع القواعد العامة المجردة، وهذه القواعد تحكم السلوكات ضمن القطاع الذي تهض على تنظيمه، ومن الملحوظ أن هذه الصلاحية لا تقتصر على وضع قواعد عامة مجردة ذات طابع الزامي والتي تصب أساساً في نطاق الاختصاص الائجي، إنما تتعلق أيضاً بوضع قواعد عامة مجردة تنظم السلوك بشكل استباقي وتعد من قبيل القواعد غير الملزمة، وهي تسمى بقواعد القانون المرن (الفرع الأول)، وقد أعطى المشرع القطري المجلس الوطني



للسياحة صلاحية وضع قواعد ذات طبيعة لائحية، وبشكل واسع جدا، كما أنسد له الاختصاص بوضع قواعد القانون المرن، وإن لم يكن ذلك واضحا بشكل كاف ( الفرع الثاني) :

### الفرع الأول

#### مدى تمتّع السلطات الإدارية المستقلة باختصاص

#### وضع القواعد العامة المجردة

إن التطرق إلى مسألة وضع القواعد العامة المجردة يتطلب منا البحث في الاختصاص بوضع القواعد اللائحية الخاصة بالقطاع الذي تشرف عليه السلطة الإدارية المستقلة من جانب، والاختصاص الجديد الممنوح لها بوضع قواعد القانون المرن من جانب آخر:

##### أولاً- مدى تمتّع السلطات الإدارية المستقلة بصلاحية وضع القواعد اللائحية:

تتمّت بعض السلطات الإدارية المستقلة وهي في معرض قيامها بمهمة التنظيم بإمكانية إصدار قواعد عامة مجردة<sup>119</sup>، بمعنى أنها تتمّت بسلطة لائحية Le pouvoir réglementaire ، وذلك كما هو الحال في فرنسا، حيث يقوم أحياناً المشرع ( وليس الدستور ) بإعطاء السلطات الإدارية المستقلة ذلك الاختصاص الائحي، وذلك لأجل سن قواعد لها مضمون محدد مرتبطة بالقطاع الذي تهضن السلطة المستقلة على تنظيمه<sup>120</sup>.

وقد بدا ذلك في فرنسا مخالفًا لنص المادة 21 من الدستور التي تعطي مثل هذه السلطة اللائحية على المستوى الوطني للوزير الأول، مع مراعاة الاختصاصات المعترف بها لرئيس الجمهورية في هذا المجال<sup>121</sup>. وهو الأمر الذي أباحه المجلس الدستوري الفرنسي حين عرض عليه<sup>122</sup> ، حيث ذهب إلى أن إعطاء المشرع هذه الصلاحية اللائحية للسلطات الإدارية المستقلة لا يعد مخالفًا للدستور طالما كانت القواعد الائحية الموضوعة من قبل هذه السلطات مقيدة من حيث مضمونها ونطاقها، ولا تتعدي مجال القطاع محل التنظيم، وتدور في تلك القانون الذي يحكم ذلك القطاع، واللوائح المتعلقة به<sup>123</sup>.

119 - لا تمتّع كل السلطات الإدارية المستقلة بالاختصاص في وضع اللوائح، حيث لا تصدر بعض السلطات سوى قواعد القانون المرن مثل حامي الحقوق، والسلطة العليا للصحة La haute autorité de santé . راجع:

Conseil d'Etat, Le droit souple, étude annuelle, 2013, Doc.fr.2013, p36

120 - Homon.F-Troper.M, Droit constitutionnel, LGDJ, Paris, 2014, P664.

-Truchet.D, op.cit., p85.

-Gaudemet.Y, op.cit., p236.

121 - Homon.F-Troper.M, op.cit, p664.

122 - Homon.F-Troper.M, Ibid, p664.

- Truchet.D, op.cit, p85.

123 - C.C, 17-1-1989, Déc.n°88-248, Rec.p18.



وعلى الرغم من غرابة موقف المجلس الدستوري الفرنسي، إلا أن جانباً من الفقه الفرنسي يبرره بحق على أساس أن هناك ضرورات واقعية وعملية دفعت إليه، وتتمثل هذه الضرورات في عدم تمكّن السلطات التشريعية والتنفيذية من الوصول إلى التفاصيل الفنية والمهنية والأخلاقية للقطاع محل التنظيم، والتي تحتاج عند وضعها إلى جهة تلامسها على أرض الواقع العملي، دون أدنى شك فإن خير من يقوم بذلك هي السلطات المستقلة التي نشأت في سبيل القيام بالمهام التنظيمية<sup>124</sup>.

### ثانياً - اختصاص السلطات الإدارية المستقلة بوضع قواعد القانون المرن:

إلى جانب القواعد اللاحصية، يمكن للسلطات الإدارية المستقلة أن تضع قواعد القانون المرن *Le droit souple* في معرض القيام بمهمة تنظيم القطاعات الاقتصادية المختلفة، لذلك فهي تعد من قبل الوسائل الهامة التي تتمتع بها السلطات الإدارية المستقلة<sup>125</sup>، وقد عرف مجلس الدولة الفرنسي القانون المرن على أساس أنها كل الوسائل التي يكون محلها توجيه أو تعديل سلوك من توجه إليهم هذه الوسائل، والتي يمكن أن يذعنوا لها بوجه الاحتمال، وهي لا تنتج في حد ذاتها حقوقاً أو التزامات بالنسبة للغير، وهي لا تتضمن من حيث إعدادها أو محتواها أي درجة من درجات الشكلية، كما أنها لا تتشابه من الناحية البنوية مع قواعد القانون<sup>126</sup>، ومن ثم فإن قواعد القانون المرن تختلف جوهرياً عن القواعد القانونية واللائحية والتي تسمى (قواعد القانون الصلب *Le droit dur*)، والاختلاف يكمن في الدور الوظيفي، فقواعد القانون المرن توجه ولا تلزم، لأنها عبارة عن دليل يحدد ويعرف المعايير التي توجه قرارات السلطة، مما يؤدي إلى تمهيد توقيع *La prévisibilité* هذه القرارات من جانب العاملين في القطاع محل التنظيم<sup>127</sup>، وبما يؤدي إلى الوصول إلى الممارسات المثلثة للعاملين الاقتصاديين فيه<sup>128</sup>.

لذلك يمكن القول إن السلطات الإدارية المستقلة تتمتع بما يسمى بامتياز السبق *Privilège du préalable*، وهذا الامتياز يعني أن سلطة التنظيم تتدخل ببساطة، وقبل حدوث المشاكل في القطاع الذي تتولى تنظيمه، وذلك لأجل تلافي الصعوبات والأزمات ضمن القطاع المذكور، وعلى هذا الأساس فإن السلطة المختصة بالتنظيم تستبق السلوكيات، عن طرق وضع قواعد من شأنها أن توجه الفاعلين الاقتصاديين في القطاع قبل وقوع أي فعل مخالف لمقتضيات التنظيم<sup>129</sup>، دون أن تكون هذه القواعد

124 - Homon.F-Troper.M, op.cit, p661.

-Gaudemt.Y, op.cit, p238.

125 - Melleray.F, Le contrôle juridictionnel des actes de droit souple, RFDA, 2016, p681.

126 - Conseil d'Etat, op.cit.2013, p174.

127 - Conseil d'Etat, Ibid, p37.

128 - Conseil d'Etat, Ibid, p36.

129 - Tuot.Th, op.cit, p137.



ملزمة، أو منتجة لأي حقوق أو التزامات<sup>130</sup>.

وتعد التوصيات Les recommandations أ أهم وسائل القانون المرن على الاطلاق، وإذا كانت قوانين إنشاء السلطات الإدارية المستقلة في فرنسا لم تتضمن تعريفا لها، إلا أنها تتضمن معنى الدعوة إلى التزام سلوكيات معينة ضمن القطاع محل التنظيم، وإرشاد الجهات التي وجهت إليها هذه التوصيات في عملها<sup>131</sup>، دون أن تكون ملزمة، ومن ثم لا يترتب الجزاء على مخالفتها<sup>132</sup>، وهي توجه إلى العاملين ضمن القطاع محل التنظيم، وتمثل وسيلة استباقية، حيث تقدر السلطة القائمة على التنظيم أنه في حال اتباع سلوك معين أو المواظبة عليه فإن من شأن ذلك أن يؤدي إلى خلل في عمل القطاع<sup>133</sup>، وتختلف التوصية عن الإنذار، لأن الإنذار يكون مقتربنا بالتهديد باستخدام الجزاء في حال المراقبة على الفعل، وهو لا يحمل معنى استباقيا إذ يتم فرض الجزاء بعد القيام بالفعل المخل بتنظيم القطاع، كما تختلف التوصية عن الأمر ذلك لأن الأمر الذي تصدره السلطة الإدارية المستقلة يحمل معنى الإلزام، في حين أن التوصية لا تعد ملزمة، ومن ثم فإن أكثر ما تتسم به التوصية الصادرة عن السلطة المستقلة في إطار التنظيم هو أنها وسيلة للإقناع<sup>134</sup>.

## الفرع الثاني

### اختصاص المجلس الوطني للسياحة بوضع القواعد العامة المجردة

يتمتع المجلس الوطني للسياحة باختصاص واسع في وضع اللوائح التي تحكم النشاط ضمن القطاع السياحي، إلا أنه لا يتمتع بصلاحيات في وضع قواعد القانون المرن، مما يبعده من هذه الناحية عن السلطات الإدارية المستقلة من حيث الوسائل القانونية التي يتمتع بها في معرض ممارسته لنشاطه التنظيمي:

#### أولاً- اختصاص المجلس الوطني للسياحة بوضع القواعد اللائحية:

لقد أعطى المشرع القطري للمجلس الوطني للسياحة اختصاصات لائحية، وقد توزعت هذه الاختصاصات بين مجلس إدارة المجلس الوطني للسياحة من جهة والأمين العام للمجلس من جهة أخرى، أي بين جهتي التقرير والتنفيذ ضمن المجلس الوطني للسياحة، ومن ثم فإن كلا من هاتين الجهتين يتمتع بإصدار

130 - Melleray,F, op.cit., p 680.

131 -Serrand.P, Droit administratif, PUF, Paris, 2015, T1, p177.

132 - Conseil d'Etat, op.cit, p37.

- Serrand.P, op.cit, p177.

133 - د. الهام خراشي، السلطات الإدارية المستقلة في ظل الدولة الضابطة، رسالة دكتوراه، جامعة سطيف الثانية، الجزائر، ص 246.

134 - د. الهام خراشي، المرجع نفسه، ص 247.

## القرارات اللاحصية في مجال محدد:

١- الاختصاص الائحي لمجلس الإدارة: تعدد المواضيع التشريعية التي توجب تدخل مجلس الإدارة لأجل وضع القواعد اللائحية المتعلقة بها، حيث يختص مجلس الإدارة في وضع اللائحة التنفيذية للقانون ٢٠ لسنة ٢٠١٨ بشأن تنظيم السياحة، وذلك بشكل منفرد، دون الحاجة إلى المصادقة من أي سلطة أخرى<sup>٣٥</sup>

كما يختص مجلس الإدارة بوضع اللوائح الداخلية والفنية للمجلس، ولم يحدد المشرع القطري الفرق بين اللوائح الداخلية والفنية، ولاسيما أن اللوائح الفنية في هذه الحالة خاصة بعمل المجلس ولا تتعلق بالقطاع السياحي الذي يشرف المجلس على تنظيمه<sup>136</sup>، وإن كانت تعتقد أن اللوائح الداخلية تتعلق بالأمور الإدارية البحتة، في حين أن اللوائح الفنية تتعلق بالأمور الإدارية ذات الطابع المرتبط بأمور السياحة، مثل توزيع الاختصاصات الفنية بين إدارات المجلس الوطني للسياحة. علما أنه لا يجوز لمجلس الإدارة أن يسن هذه اللوائح الداخلية والفنية، إلا بناء على اقتراح الأمين العام<sup>137</sup>، ومن ثم فإن صدرت هذه اللوائح دون أن تكون مبنية على رأي الأمين العام، فإنها تكون عندي مشوبة بعيب مخالفة الإجراءات، تطبيقاً للقواعد العامة التي تحكم القرارات الإدارية<sup>138</sup>

ويحدد المجلس رسوم إصدار وتجديد التراخيص التي تمنع بناء على قانون تنظيم السياحة رقم 20 لسنة 2018<sup>139</sup>، دون أدنى شك، فإن لهذا الاختصاص طبيعة لائحية بحكم أنه يتضمن قواعد عامة مجردة تطبق على عدد غير محدد من الأفراد، بغض النظر عن عدد الأفراد الذي تطبق عليهم هذه الأحكام، وهذه هي الفكرة الجوهرية للعمل الائحي<sup>140</sup>. ولا يجوز أن يصدر القرار الائحي في هذا المجال إلا بناء على اقتراح الأمين العام أيضاً<sup>141</sup>، والا كان باطلاً لعيب في الإجراءات، كما هو الحال بالنسبة للوائح الداخلية والفنية سالفة الذكر.

وكذلك يختص مجلس الإدارة بتحديد رسوم مقابل الخدمات التي يؤديها المجلس الوطني للسياحة<sup>١٤٢</sup>، وهو ما ينطبق عليه ما قلناه بشأن الطبيعة اللاحية للقرار الصادر بتحديد مقدار الرسوم في مجال التراخيص الصادرة بناء على قانون تنظيم السياحة، وإن كان بالإمكان الاستنتاج في هذه الحالة أن

- المادة 43 من القانون 20 لسنة 2018 بشأن تنظيم السياحة.

136 - الفقرة 4 من المادة 6 من القرار الأميري رقم 74 لسنة 2018 .

137 - الفقرة ٦ من المادة ١٤ من القرار الأممي رقم ٧٤ لسنة 2018 .  
138 - أسرة ٤ من المادة ٥ من قرار الأممي رقم ٣٤ لسنة 2018 .

138 - أ.د سليمان الطماوى، النظرية العامة للقرارات الإدارية، دار الفكر العربى، القاهرة، 1991، ص 269.

137 - الفرق، 6 من المدة 14 من شهر مارس 1994، مصري 74، سنة 1998، 2018.

139 - المادة 38 من القانون 20 لسنة 2018، بشأن تنظيم الساحة.  
138 - بدء سريان قرار مجلس الوزراء رقم

139 - السنة 38 من تشرين 2018، جلد 34، ص 425.

**140** - المادة 38 من القانون 20 لسنة 2018 بشأن تنظيم السياحة.

الفقرة 5 من المادة 6 من القرار الأميري رقم 74 لسنة 2018.

المقصود بالنص في هذه الحالة هي كل الخدمات التي يمكن تقديمها ماعدا التراخيص التي يجب أن توضع في عمل لائحي مستقل، كما يمكن الاستنتاج أن جميع الخدمات التي يقدمها المجلس يجب أن تقدم لقاء رسوم، نظراً لإطلاق النص في هذا الشأن، ومن ثم فإنه يقع على عاتق مجلس الإدارة عند البدء في عمله أن يضع قراراً لائحاً يبين فيه الخدمات التي يمكن تقديمها مع الرسوم المستحقة.

## 2- الاختصاص اللائحي للأمين العام:

لقد أعطى المشرع القطري اختصاصاً لائحاً للأمين العام، حيث يصدر بقرار من الأمين العام، بناءً على اقتراح الإدارة المختصة، دليل تصنيف المنشآت الفندقية والسياحية ومكاتب تنظيم المهرجانات والفعاليات السياحية إلى درجات<sup>143</sup>، ومن الواضح أن القرار الصادر في هذه الحالة يتضمن قواعد عامة مجردة تطبق على عدد غير محدد من الحالات، وإن لم يفصح المشرع عن الطبيعة القانونية لهذا القرار الذي يتضمن تصنيف المنشآت الفندقية والسياحية ومكاتب تنظيم المهرجانات والفعاليات السياحية. وكذلك يختص الأمين العام بإصدار قرارات لائحة تتضمن القواعد والإجراءات المتعلقة بإعادة النظر في درجة تصنيف المنشآة الفندقية أو السياحية، والتي بناءً عليها يقوم العاملون الاقتصاديون في القطاع السياحي بتقديم طلب إعادة تصنيفهم السياحي بشكل سنوي. وتتصدر هذه القواعد اللائحة المتعلقة بإعادة التصنيف بناءً على اقتراح من الإدارة المختصة<sup>144</sup>، وهو ما يعني أنه إذا صدرت دون تقديم هذا الاقتراح من الإدارة المختصة فإنها تعد باطلة، لأنها تكون مشوبة بعيب مخالفة الإجراءات كما أشرنا سابقاً بالنسبة لقرارات مجلس الإدارة ذات الطابع اللائحي التي تتخذ بناءً على اقتراح من الأمين العام.

وكذلك هناك اختصاص لائحي للأمين العام يتعلق بالمسائل الفنية التفصيلية للعمل ضمن القطاع السياحي، حيث أعطى المشرع القطري للأمين العام الاختصاص بإصدار قرار يتضمن (الدليل الخاص) بالمتطلبات الفنية والإدارية والمواصفات التي يجب توفرها في كل من المنشآت الفندقية، والمنشآت السياحية، والأنشطة السياحية، والفعاليات والمهرجانات السياحية، ومكاتب تنظيم المهرجانات والفعاليات السياحية، والشروط الواجب توافرها في العاملين فيها<sup>145</sup>.

ويستنتج مما تقدم أن معظم القرارات اللائحية المتعلقة بعمل المجلس الوطني للسياحة إنما حصرت تشريعياً بالأجهزة الإدارية القائمة على العمل ضمن المجلس ذاته<sup>146</sup>، وهو الأمر الذي يجعل عمل المجلس

143 - المادة 23 من القانون 20 لسنة 2018، بشأن تنظيم السياحة.

144 - المادة 24 من القانون 20 لسنة 2018 بشأن تنظيم السياحة.

145 - المادة 24 من القانون 20 لسنة 2018 بشأن تنظيم السياحة.

146 - لقد منح المشرع القطري اختصاصاً لائحاً لمجلس الوزراء على سبيل الاستثناء في مجال الأعمال التي ينطوي بها المجلس



الوطني للسياحة متشابهاً مع عمل السلطات الإدارية المستقلة، التي تتمتع بمثل هذه الاختصاصات اللاحئية كما رأينا، وذلك في سبيل وضع القواعد الفنية التفصيلية في المجال الذي تطمه، إلا أن هذا الأمر يصطدم بعقبة دستورية في دولة قطر، وذلك للسبعين التاليين:

1- لقد أعطى المشرع مجلس إدارة المجلس الوطني للسياحة امكانية وضع اللائحة التنفيذية للقانون 20 لسنة 2018، في حين أن الأحكام الدستورية تقضي اعتماد اللوائح والقرارات التي تعدها الوزارات والأجهزة الحكومية الأخرى، من قبل مجلس الوزراء، وذلك كل فيما يخصه لتنفيذ القوانين بما يطابق أحكامها<sup>147</sup>، ومن الواضح من ذلك أن الآلية التي اعتمدتها المشرع الدستوري القطري لسن القواعد اللاحئية، هي أن تعد لدى الوزارات والجهات الحكومية المختلفة ثم تعرض على مجلس الوزراء لاعتمادها<sup>148</sup>، ولما كان المجلس الوطني للسياحة يعد من قبيل (الأجهزة الحكومية)، فإن الإختصاص الذي يتمتع به مجلس الإدارة بشأن وضع اللائحة التنفيذية للقانون 20 لسنة 2018 ليس نهائياً، بمعنى أن تلك اللائحة يجب أن تعد في إطار القوانين النافذة، وبما لا يخالف أحكامها أولاً، ثم اعتماد تلك اللائحة من مجلس الوزراء ثانياً.

2- إن القواعد اللاحئية التي يختص الأمين العام بوضعها كما هو واضح إنما تعد قواعد لاحئية ذات طبيعة مستقلة، لأنها تتضمن أحكاماً مبتدأة، لا تستند إلى قانون قائم من قبل<sup>149</sup>، على الرغم من تطبيق فكرة اللائحة المستقلة في دولة قطر في أضيق الحدود، حيث تقتصر على موضوعات حددها الدستور على سبيل الحصر<sup>150</sup>، حيث يقتصر دور اللوائح المستقلة في الدستور القطري على إنشاء وتنظيم الوزارات والأجهزة الحكومية الأخرى وتعيين اختصاصاتها، وهو ما يعبر عنه قانوناً بمصطلح ترتيب المرافق العامة<sup>151</sup> وهو ما يعني أن ترتيب المرافق العامة في دولة قطر يتم بقرارات أميرية، تكيف

---

الوطني للسياحة، حيث نصت المادة 31 من القانون رقم 20 لسنة 2018 على اختصاص مجلس الوزراء بإصدار قواعد لاحئية تحدد بمقتضاهما المزايا الإضافية المتعلقة بتقنية و تشجيع المهرجانات والفعاليات السياحية المنظمة من قبل المجلس أو الجهات الحكومية الأخرى، وفي هذه الحالة تصدر هذه القواعد اللاحئية بناء على اقتراح رئيس مجلس الإدارة. وكذلك الأمر منح المشرع اختصاصاً لإنجاحاً لمجلس الوزراء يتم بموجبه تحديد القواعد اللاحئية المتعلقة بمنح المستثمرين في المناطق السياحية مزايا لتطوير واستثمار تلك المناطق بما يحقق تنفيتها واستدامتها، وعلى أن تصدر أيضاً بناء على اقتراح من رئيس مجلس الإدارة، وذلك وفقاً للمادة 37 من القانون رقم 20 لسنة 2018 بشأن تنظيم السياحة.

147 - المادة 121 من الدستور القطري.

148 - أ.د. عبد الحفيظ الشيمي - أ.د. مهند نوح، المرجع السابق، ص 397.

149 - أ.د. سليمان الطماوي، النظرية العامة للقرارات الإدارية، المرجع السابق، ص 488.

- أ.د. فؤاد عبد الباسط، القرار الإداري، دار الفكر الجامعي، القاهرة، 2000، ص 80.

150 - الفقرة الثامنة من المادة 67 من الدستور القطري.

151 - أ.د. فؤاد عبد الباسط، المرجع نفسه، ص 80 وما بعدها، أ.د. سليمان الطماوي، النظرية العامة للقرارات الإدارية، المرجع السابق، ص 489.



دستوريا وقانونيا على أنها من قبيل القرارات الإدارية المستقلة<sup>152</sup>.

إن هذه الصلاحية اللاحية التي يتمتع بها الأمين العام للمجلس الوطني للسياحة تدفع للتساؤل حول الأساس الدستوري الذي قامت عليه، ولاسيما أن هذه الصلاحية اللاحية لا تعد ذات طابع تنفيذي إنما هي من قبيل اللوائح المستقلة والتي تعد من الناحية الوظيفية التشريعية أكثر تأثيراً<sup>153</sup>.

وقد لاحظنا سابقاً أنه تم تبرير هذه الصلاحية اللاحية الواسعة للسلطات الإدارية المستقلة من قبل المجلس الدستوري الفرنسي، على أساس الطبيعة الخاصة لعمل هذه السلطات في قطاعات اقتصادية تتطلب التنظيم، أي بترت بأسباب عملية، مع شكوك فقهية حول اتجاه المجلس الدستوري، ولعل هذه الأسباب العملية ذاتها هي التي دفعت المشرع القطري إلى إعطاء هذه الصلاحية اللاحية الواسعة لأجهزة المجلس الوطني للسياحة، على الرغم من افتقاره إلى الكثير من مقومات السلطة الإدارية المستقلة عضوياً ووظيفياً، وعلى الرغم من الثغرة الدستورية الواضحة في هذا المجال.

ثانياً- اختصاص المجلس الوطني للسياحة في دولة قطر بوضع قواعد القانون المرن:  
يختص المجلس الوطني للسياحة في دولة قطر بإصدار ومتابعة تنفيذ التوجيهات بشأن تطوير التجربة السياحية في الدولة، وتنفيذ البرامج والمشاريع المتعلقة بالاستراتيجية الوطنية للسياحة وتقييمها<sup>154</sup>، ومن الواضح أن هذه التوجيهات لا تحمل معنى استباقياً للسلوكيات ضمن القطاع السياحي، بمعنى هي لا تعني إصدار قواعد عامة مجردة تنظم السلوكات في القطاع بما يضمن انسجام هذه السلوكات مع القواعد القانونية واللاحية التي تحكم القطاع، وذلك لأنها تتعلق بنواح تنفيذية تشمل تطوير التجربة السياحية في الدولة من جهة، وحسن تنفيذ البرامج والمشاريع المتعلقة بالاستراتيجية الوطنية للسياحة من جهة أخرى، وهي ذات طابع إلزامي، لأن المشرع تحدث عن متابعة تنفيذ هذه التوجيهات، مما يجعل تنفيذها واجباً من قبل العاملين في القطاع السياحي، على خلاف قواعد القانون المرن التي تعد غير ملزمة، ومن ثم فإن هذه القواعد التوجيهية تصب في إطار الأوامر.

## المطلب الثاني

### الوسيلة المتعلقة بفرض الجزاءات

تعد الجزاءات الإدارية من أهم الوسائل التي تتمتع بها السلطات الإدارية المستقلة في سبيل النهوض

152 - أ.د. عبد الحفيظ الشيمي - أ.د. مهند نوح، المرجع السابق، ص.398

.Homon.F-Troper.M, op.cit, p661 - 153

. الفقرة الرابعة من المادة الثالثة من القرار الأميركي رقم 74 لسنة 2018

بنشاطها المتعلق بالتنظيم<sup>155</sup>، وهي تمنح في هذه الحالة للسلطات الإدارية المستقلة تمتعت أم لم تتمتع بالشخصية الاعتبارية<sup>156</sup>، ويرى جانب من الفقه الفرنسي أن لهذا النمط من الجزاءات الإدارية خصوصية تكون من اجتماع عنصرتين: العنصر الأول ويتعلق بالسبب الذي أدى إلى الجزاء وهو يتكون بدوره من وقائع تشكل مخالفة لقواعد التنظيم ضمن قطاع اقتصادي محدد، أما العنصر الثاني فهو الخصوصية، حيث إن الجزاء الذي توقعه السلطات الإدارية المستقلة القائمة على التنظيم لا يمكن أن يفرض إلا على العاملين الاقتصاديين في القطاع<sup>157</sup>.

وتتعدد أنماط الجزاءات التي يمكن للسلطات المستقلة أن تفرضها في مجال التنظيم فهناك من جهة الجزاءات القطعية Les sanctions définitifs مثل الفاء التراخيص والغرامات، والجزاءات المؤقتة Principales Temporaires مثل الوقف عن ممارسة النشاط، كما أن هناك جزاءات رئيسية Complémentaires وجزاءات تبعية Accessoires والجزاءات التكميلية Complémentaires مثل نشر القرار الصادر بفرض الجزاء<sup>158</sup>. ولكن لا تتمتع جميع السلطات الإدارية المستقلة عادة بفرض كل هذه الأنماط من الجزاءات، بل تختلف هذه الصلاحية من سلطة إدارية مستقلة إلى أخرى<sup>159</sup>.

وقد كانت هذه الجزاءات مثار تدخل المجلس الدستوري الفرنسي في عدة مناسبات، حيث حكم أولاً بدستورية فرض هذه الجزاءات ذاتها، على أساس أنه لا يتافق مع مبدأ الفصل بين السلطات، بحسبان أن السلطة القضائية هي المختصة دستورياً بفرض جميع أنماط الجزاءات من حيث المبدأ، وشرطيته لا يتضمن هذا الاختصاص إمكانية فرض جزاءات سالبة للحرية، ومع مراعاة الحقوق والحريات المضمونة دستورياً<sup>160</sup>.

كما ذهب المجلس الدستوري الفرنسي إلى ضرورة مراعاة مبدأ شرعية الجرائم والعقوبات على مستوى المخالفات والعقوبات التي تفرضها السلطات الإدارية المستقلة في معرض قيامها بمهام التنظيم

---

155 - Gaudemet.Y, op.cit, p238.

- Truchet.D, op.cit, p85.

- Tuot.Th, op.cit, p137.

- Chevallier. J, op.cit., p897.

156 - Cruis.H-M, Breen.E, Sanctions administratives, Juris Classeur administratif, LexisNexis, mise à jour,4-1- 2018, n°20.

157 - Guyomar.M, Les sanctions administratives, L.G.D.J, Paris,2014, P45.

158 - Cruis.H-M, Breen.E, op.cit, n°7.

- Guyomar.M, op.cit, p40 et s.

159 - Autin.J.L, op.cit, p881.

160 - C.C.28-7-1989, Déc.n°89-260-DC, cité par Guyomar.M, op.cit., p65.

161 - وذلك على أساس المادة 8 من إعلان حقوق الإنسان والمواطنة التي تنص على ما يلي: (.. لا يجوز معاقبة أحد إلا وفقاً لقانون موضوع ومقرر بشكل سابق على ارتكاب الفعل، ومطبق بشكل قانوني..). راجع حكم المجلس الدستوري الفرنسي:



وكذلك ذهب المجلس ذاته إلى عدم جواز فرض الجزاء الإداري مرتين بالنسبة لذات الفعل، مع إمكانية أن يكون ذات الفعل محلًا لجزاء اداري وجزاء آخر ذي طبيعة جنائية<sup>162</sup>.

ويجب أن يحاط فرض هذه الجزاءات بكل التضامنات المطلوبة للمحاكمة العادلة، ولاسيما حقوق الدفاع والعلانية والتسبيب<sup>163</sup>، وهو ما ذهب إليه المجلس الدستوري الفرنسي<sup>164</sup>، وهذا الموقف أساساً نابع من اجتهادات المحكمة الأوروبية لحقوق الإنسان في هذا المجال، فهي التي فرضت ضرورة تبني مبدأ الاجراء العادل Procès équitable عند فرض هذا النمط من الجزاءات، ولا يتم ذلك إلا باحترام كل ضمانات المحاكمة كما هي مفروضة أمام القضاء الجنائي، وذلك كله استناداً إلى الفقرة 1-6 من الاتفاقية الأوروبية لحقوق الإنسان<sup>165</sup>.

وقد أورد المشرع القطري منظومة للجزاءات ذات طبيعة مختلفة جنائية وإدارية، في حال مخالفة السلوكيات واجبة الاتباع ضمن القطاع السياحي، وقد وازن هذه المنظومة الواسعة للجزاءات بحل مرن حيث أجاز التصالح على الأفعال التي تشكل جرائم جنائية. وهو ما سنقوم بدراسته على مدى الفروع الثلاثة التالية:

## الفرع الأول

### الجزاءات الإدارية التي يمكن فرضها بالتبعية للعقوبات الجنائية

عاقب القانون 20 لسنة 2018 بالحبس مدة لا تتجاوز سنتين، وبالغرامة التي لا تزيد على مائتي ألف ريال، أو بإحدى هاتين العقوبتين، كل من خالف أحكام المادتين 2 و 18 من القانون<sup>166</sup>، وبالنسبة للمادة 2 فهي تلك المتعلقة بضرورة الحصول على ترخيص قبل ممارسة الأنشطة السياحية و المهرجانات والفعاليات السياحية، أما المادة 18 فإنها تتعلق بالتزام جوهري يقع على عاتق المرخص له، ويتمثل في عدم السماح بارتكاب أي أعمال تتعارض مع النظام العام أو الآداب العامة أو تمس سلامة المجتمع أو أمن الدولة، ويحكم القضاء الجنائي المختص بهذه العقوبة، مع وجوب الحكم في هذه الحالة إضافة إلى ما تقدم بغلق المنشأة أو المكتب في حال ارتكاب الفعل المنصوص عليه في المادة 2 ، وبالغاء الترخيص في حال مخالفة الالتزام المنصوص عليه في المادة 18 من القانون، ومع

-C.C. 30-12-1987, Déc.n°87-237.DC.JO, 31-12-1987, P15761.

162 - C.C. 30-3-2017, n°2016- 621, J.O, 1-4-2017, texte.n°104.

163 - Guyomar.M, op. cit, p87. Et. S.

- Cruis.H-M, Breen.E, op.cit, n°82.

164 - C.C, 22-2-1997, Déc.97-389, DC, J.O,30-12-1997, P19966.

165 -C.E.D.H, 28-6-1984, n°7819177, Camber et Feu – Royaume- Uni, n°78.

166 - الفقرة الأولى من المادة 32 من القانون 20 لسنة 2018



وجوب نشر الحكم في صحيفتين على نفقة المحكوم عليه.

أما على المستوى الإداري، فيجوز للأمين العام في حال ارتكاب المخالفتين المنصوص عليهم في المادتين 2 و18 من القانون أن يقوم بغلق المنشأة أو المكتب أو وقف النشاط أو المهرجان أو الفعالية السياحية إدارياً، بصفة مؤقتة وذلك إلى حين تعديل الأوضاع المخالفة. وإذا كانت المنشأة أو المكتب أو النشاط جزءاً من منشأة متكاملة أو مكتب أو نشاط أو مهرجان أو فعالية أكبر، فيكون الغلق في هذه الحالة بما يتناسب مع الجزء الذي وقعت فيه المخالفة، ومن ثم فإن الإغلاق لا يتناول المنشأة بكمالها<sup>167</sup>. وقد رتب القانون التزاماً إدارياً على عاقق المرخص له في حال الغلق لارتكاب المخالفتين المذكورتين، حيث يلتزم بتوفير بديل مرخص وبذات الفئة والمستوى الذي التزم بتقديمه للعملاء الذين يرتبطون بهم عقود قبل الغلق، كأن يؤمن مبيتاً لعملاء ارتبطوا معه بحجوزات فندقية مثلاً، وإذا لم يلتزم المرخص له بذلك، جاز للمجلس تأمين هذا البديل من الضمان البنكي إذا توفر لدى المجلس، وإلا يتم تحصيلها بالطريق الإداري، بمعنى أنه في هذه الحالة يحصل المجلس قيمة ما دفعه لتأمين الخدمة للعملاء بلا فوائد، كما أن سلطته تقدرية في ذلك، حيث لم يلزمه المشرع بالقيام بهذا الالتزام في كل الحالات، وقد أقر المشرع للمجلس استعمال صلاحية التنفيذ الجبري في حال عدم توافر الضمان البنكي، وهو الأمر الذي يمكن المجلس من إصدار قرارات بالحجز الإداري الاحتياطي والتفيدية على أموال المرخص له، في سبيل تحصيل ما دفعه مقابل الوفاء بالتزامات المرخص له اتجاه عملائه.

وعلى كل حال فإن لنا أكثر من ملاحظة على هذه المادة:

أولاً- أوجب القانون على المحكمة الجنائية المختصة الحكم بغلق المنشأة أو المكتب السياحي الذي يمارس نشاطه بلا ترخيص على خلاف المادة 2 من القانون، أو الذي يخالف مضمون المادة 18 من القانون، كما أجاز للأمين العام في نفس الوقت أن يقرر غلق المنشأة أو المكتب أو وقف النشاط أو المهرجان أو الفعالية السياحية إدارياً، ومن ثم فإن السؤال الذي يطرح نفسه في هذه الحالة هو كيف يمكن للأمين العام أن يصدر قراراً بالإغلاق في هذه الحالة؟ على الرغم من صدور حكم قضائي بالإغلاق؛ إن مثل هذا الحكم التشريعي قد يؤدي إلى جعل قرار الأمين العام مشوباً بالانعدام في تقديرنا لسببين: فهو من جهة ينصب على مستحبيل، والاستحاللة في هذه الحالة قانونية، والقرار الذي يتعلق محله بمستحبيل يعد معذوماً<sup>168</sup>، ومن جهة أخرى فإن القرار الذي يمكن أن يصدر عن الأمين العام تتفيداً لهذا النص القانوني من شأنه أن يبيح لسلطة إدارية التدخل بأحكام القضاء، مما يجعل هذا القرار من

167 - الفقرة الثانية من المادة 31 من القانون 20 لسنة 2018.

168 - أ.د. محمد فؤاد عبد الباقي، المراجع السابق، ص.66.



حيث النتيجة مشوباً بعيب عدم الاختصاص الجسيم، بحكم أن مثل هذا التدخل يخل بمبدأ الفصل بين السلطات.

ثانياً- لقد أجازت هذه المادة للجهة القضائية الجزائية المختصة الحكم بعقوبة الغلق في حال مخالفة الالتزام المنصوص عليه في المادة 18 من القانون 20 لسنة 2018، والحكم بالغلق في هذه الحالة يعد جوازياً لا وجوبياً على خلاف الحالة المتعلقة بمخالفة الالتزام المنصوص عليه في المادة 2 من القانون ذاته، إلا أن ما يسترعي الانتباه في هذه الحالة أن هو قيام المشرع بإعطاء القضاء الجنائي الصلاحية (بإلغاء التراخيص)، والترخيص كما هو واضح يدخل في عداد القرارات الإدارية الفردية، وهو ما يعني من حيث النتيجة أن المشرع أعطى القضاء الجنائي الصلاحية بإلغاء قرار إداري فردي، الأمر الذي يدخل وفقاً للقانون القطري ضمن اختصاصات القضاء الإداري دون غيره<sup>169</sup>، وهو ما يدخلنا أيضاً في نطاق تساؤلات ذات طبيعة دستورية، تتعلق بمخالفة مقاصد المشرع الدستوري الذي حدد للمنازعات الإدارية جهة قضائية مختصة<sup>170</sup>.

وإذا كان الهدف من إعطاء القضاء الجنائي هذه الصلاحية بإلغاء التراخيص يتمثل في ضرورة تمنع المرخص له بالضمانات المقررة في المحاكمات الجزائية، فإنه كان بالإمكان أن يسند الاختصاص المتعلق بإلغاء التراخيص للقضاء الطبيعي في هذه الحالة وهو القضاء الإداري، وبحيث يتم الادعاء من قبل الأمين العام أمام القضاء الإداري بدعوى تهدف إلى إلغاء التراخيص، ومن أجل سرعة البت في هذه الدعوى وفعاليتها كان بالإمكان اللجوء إلى تقنية القضاء المستعجل الموضوعي، التي تجيز لجهة القضاء الإداري المختصة فصل الدعوى الإدارية في الموضوع بصيغة مستعجلة<sup>171</sup>.

أما الجزاء الجنائي الآخر الذي نص عليه القانون 20 لسنة 2018، فيتمثل في الغرامة التي لا تزيد على مئة وخمسين ألف ريال، وذلك مع جواز الحكم بإغلاق المنشأة، ويفرض هذا الجزاء على كل من خالف الالتزامات المنصوص عليها في المادة 11 من القانون، والتي تمثل فيما يلي:

أولاً- التقيد باشتراطات وتعليمات الجهات المختصة فيما يتعلق بإقامة المهرجانات والفعاليات السياحية المرخص بها<sup>172</sup>.

169 - وفقاً للمادة 3 من القانون 7 لسنة 2007، فإن الدائرة الابتدائية الإدارية، تختص (دون غيرها) في البت بالطلبات التي يقدمها الأشخاص الطبيعيون والمعنويون بإلغاء القرارات الإدارية النهائية.

170 - المادة 138 من الدستور القطري.

171 - هذا النمط من القضاء المستعجل يستعمل في فرنسا في إطار منازعات العقود الإدارية ويسمى القضاء المستعجل التعاقدية Le référé contractuelle Richer. L, Droit des contrats administratifs, L.G.D.J, Paris, P214

172 - الفقرة 2 من المادة 11 من القانون 20 لسنة 2018

ثانياً- التقيد ببرنامج المهرجان أو الفعالية وفقاً للترخيص الممنوح، ومن ثم فإن أي مخالفة في البرنامج المذكور من شأنه أن يرتب هذه العقوبة<sup>173</sup>.

الحصول على التراخيص والموافقات الأخرى الالزامية لإقامة المهرجان أو الفعالية السياحية من الجهات المختصة في الدولة، وإخطار المجلس بتلك التراخيص والموافقات قبل اقامتها، وهو ما يعني أن مجرد الترخيص الصادر عن المجلس لا يكفي لإقامة الفعالية، بل يجب على الجهة التي تهض بالمهرجان أو الفعالية السياحية أن تحصل على كافة التراخيص التي تتطلبها جهات أخرى في الدولة، قبل البدء في الفعالية أو المهرجان. كما أن هناك التزام آخر يقع على عاتق المرخص له في هذا الإطار، وهو إخطار المجلس بتلك التراخيص أو المäßigات، وشروطه أن يتم ذلك قبل إقامة الفعالية أو المهرجان، مما يعني بمفهوم المخالفة أنه إذا تم هذا الإخطار بعد البدء بالمهرجان أو الفعالية السياحية، فإنه يوقع الجهة المنظمة للمهرجان أو الفعالية تحت طائلة المسئولية الجنائية.

وكذلك يعاقب ذات الجزاء كل من أخل بالالتزامات المنصوص عليها في المادة 12 من القانون 20 لسنة 2018 والمتمثلة فيما يلي:

أولاً- التقيد ببرنامج المهرجان أو الفعالية وفقاً للترخيص الممنوح، وهو ما يعني عدم جواز خروج المرخص له عن فقرات أو مراحل المهرجان أو الفعالية السياحية التي وردت في الترخيص الممنوح، بل يجب أن تقتيد بها كما وردت في الترخيص الذي وافق عليه المجلس، أي أنه يجب على المرخص له أن يتقييد بالمعطيات الموضوعية للترخيص تحت طائلة العقاب الجزائي.

ثانياً- التقيد بمدة المهرجان أو الفعالية السياحية وفقاً للترخيص الممنوح، وهو ما يعني وجود قيد زمني على الترخيص، بحيث لو تم الخروج عليه لأي فترة مهما كانت بسيطة، فمن شأنه ترتيب العقوبة الجزائية المشار إليها.

ثالثاً- التقيد بإقامة المهرجان أو الفعالية في المكان المحدد، وفقاً للترخيص الممنوح، وهو ما يعني ضرورة مراعاة القيد المكاني للفعالية أو للمهرجان، وعدم الخروج عن الإطار المكاني المحدد لذلك، وإلا كان المرخص له عرضة للمسؤولية الجزائية.

وتترتب ذات العقوبة في حال مخالفة الالتزامات المنصوص عليها في المادة 13 من القانون 20 لسنة 2018 والمتمثلة فيما يلي:

أولاً- الالتزام بالضوابط والشروط المنصوص عليها في قانون تنظيم السياحة ولائحته التنفيذية

173 - الفقرة 3 من المادة 11 من القانون 20 لسنة 2018.



<sup>174</sup> والقرارات الصادرة تنفيذاً له.

ثانياً- إخضاع المنشأة أو النشاط المرخص به لإدارة موحدة<sup>175</sup>.

ثالثاً- عدم إجراء أي تعديل في المرافق أو الانشاءات إلا بموافقة الإدارة المختصة<sup>176</sup>، ويقصد بهذه التعديلات جميع التعديلات في البنية الهندسية للمرافق والانشاءات التي تشكل قوام المشروع السياحي، ولا فرق في هذه الحالة بين تعديل يسير وتعديل كبير، وإن كانا نعتقد أن هذا النص على درجة من الجمود، لذلك فإننا نرى أنه من المجد التطرق في هذه الحالة بين تعديلات بسيطة أو ثانوية وتلك لا تحتاج لموافقة الإدارة المختصة، وأخرى كبيرة أو جوهرية، وهي التي تحتاج لمثل هذه الموافقة، ويقصد بالإدارة المختصة في هذه الحالة الوحدة الإدارية المختصة بالمجلس<sup>177</sup>.

رابعاً- عدم إجراء أي تعديل في ملكية المنشأة إلا بعد موافقة المجلس، وهو ما يعني تقييد حق ملكية المنشآت الفندقية والسياحية في هذه الفرضية من قبل المشرع، فلا يجوز للمرخص له المالك لمثل هذه المنشآت أن يقوم بنقل الملكية كلاً أو جزءاً إلا بموافقة المجلس، وهو الأمر الذي لا يخالف القانون المدني القطري في تقديرنا الذي أعطى مالك الشيء وحده حق استغلاله واستعماله والتصرف فيه ولكن في حدود القانون<sup>178</sup>. حيث تعدد هذه الموافقة الصادرة عن المجلس من قبيل التصرف بالشيء في حدود القانون.

وإذا كان القانون رقم 20 لسنة 2018 أنماط هذه الموافقة المتعلقة بتعديل المنشأة السياحية أو الفندقية بالمجلس، إلا أنه لم يحدد من هي السلطة المختصة بذلك ضمن المجلس، وإن كان باعتقادنا أن الموافقة يجب أن تصدر في هذه الحالة عن الأمين العام للمجلس الوطني للسياحة بحسبانه المختص بالشراف على العمليات المتعلقة بالتراخيص التي يختص المجلس بإصدارها<sup>179</sup>.

**خامساً**- عدم إجراء أي تعديل في الاسم التجاري للمنشأة أو إدارتها إلا بعد إخطار المجلس كتابة بهذا التعديل، وهذا الالتزام ينصب على أمرين: التعديل في الاسم التجاري للمنشأة أولاً، والتعديل في إدارتها ثانياً، ونظراً لأن المطلق يجري على إطلاقه، فإن التعديل الهيكليلي أو التعديل الإداري الشخصي مهما كان مستوىه، من شأنه أن يرتب الالتزام بإخطار المجلس، تحت طائلة الجزاء الذي نص عليه القانون، ومن الملاحظ أن الالتزام المطلوب في هذه الحالة هو الإخطار وليس الموافقة، ومن ثم فإن مجرد إعلام

<sup>174</sup> الفقرة 1 من المادة 13 من القانون 20 لسنة 2018.

الفقرة 2 من المادة 13 من القانون 20 لسنة 2018

الفقرة 3 من المادة 13 من القانون 20 لسنة 2018.

**المادة 177 - المادة 1 من القانون 20 لسنة 2018.**

178 - المادة 837 من القانون المدني القطري.

179 - الفقرة الثامنة من المادة 14 من القرار الأميري رقم 74 لسنة 2018.



المجلس بالتعديل يعد كافياً، ولا يشترط على المرخص له أن ينتظر موافقة المجلس في هذه الحالة، ولكن اشترط المشرع شكلية هامة لهذا الإخطار هي الكتابة، ومن ثم فإن الإخطار الشفوي لا يعتد به، وبما أن المشرع لم يحدد الجهة التي يقدم لها الإخطار، فإننا نرى أن هذه الجهة هي الأمين العام بحسبانه المختص بالإشراف على العمليات المتعلقة بالتراخيص التي يختص بها المجلس كما ذكرنا سابقاً.

سادساً- تزويد العميل بفاتورة تدرج فيها الخدمات المقدمة، وقيمة كل منها باللغة العربية، وباللغات الأخرى التي تحدها الإدارة المختصة، وبعد هذا الالتزام تأكيداً على ما ورد في قانون حماية المستهلك القطري من أحقيّة المستهلك في الحصول على فاتورة مؤرخة تتضمن نوع السلعة وسعّرها وكميّتها<sup>١80</sup> كما يستند هذا الالتزام إلى حكم آخر ذي بعد دستوري، وهو المتعلق باللغة العربية بحسبانها اللغة الرسمية لدولة قطر، ومن ثم يجب أن تستخدم في معرض هذه المعاملات ذات الطابع السياحي، كما هو الحال في الشؤون الأخرى<sup>١81</sup>

سابعاً- اتخاذ الاحتياطات الالزامية للمحافظة على البيئة، وعلة هذا الالتزام رغبة المشرع في الموازنة بين مقتضيات التطوير السياحي من جهة، ومتطلبات التنمية المستدامة المتعلقة بالبيئة من جهة أخرى، وفي تقديرنا أن متطلبات مراعاة هذا الالتزام تفرض أولاً التسويق بين المجلس الوطني للسياحة من جهة والمجلس الأعلى للبيئة وال محميات الطبيعية من جهة أخرى، لتحديد الالتزامات البيئية التي يجب مراعاتها من جانب المرخص لهم في المجال السياحي، وتفترض ثانياً الأخذ بالحسبان ما ورد في قانون حماية البيئة القطري رقم 30 لسنة 2002 من إجراءات وأحكام تتعلق بهذا النمط من الحماية<sup>١82</sup>

ثامناً- الحصول على التراخيص والموافقات الالزامية من الجهات المختصة قبل إقامة أي فعاليات في المنشأة الفندقيّة أو السياحية، وإخطار المجلس بذلك الموافقات أو التراخيص قبل إقامتها، ولم يبين المشرع ماهية هذه التراخيص أو الموافقات، بل ترك أمر تحديدها للمجلس الوطني للسياحة ذاته، وإن كان في تقديرنا أن هذه الموافقات والتراخيص التي يجب أن يحصل عليها المرخص له، إنما تتعلق بمسائل ذات طبيعة ضبطية بشكل أساسى، وهي على خلاف الترخيص المنحون للعمل في القطاع السياحي، لأن هذا الأخير يتعلق بالعملية التنظيمية للقطاع السياحي، كما يلاحظ أن هذا الالتزام يتعلق

180 - المادة 8 من القانون 8 لسنة 2008 بشأن حماية المستهلك.

181 - المادة 1 من دستور دولة قطر.

182 - ولاسيما أحكام المواد من 2 إلى 10 المتعلقة بالبيئة والتنمية المستدامة، والمواد من 11 إلى 20 المتعلقة بالتأثير البيني للمشروعات، والمواد من 40 إلى 61 المتعلقة بحماية البيئة المائية من التلوث، والمواد 28 إلى 39 المتعلقة بحماية البيئة الهوائية من التلوث، والمواد 40 و 41 المتعلقة بحماية المياه الجوفية والسطحية من التلوث.



بكل الفعاليات دون استثناء. ومن أجل استفاده مقتضيات هذا الالتزام لا يكفي الحصول على التراخيص والموافقات الالزامية، إنما يجب إخطار المجلس بها، وقبل إقامة الفعالية، وهذا يعني أنه لا يجوز الإخطار بعد البدء الفعال وقبل انتهائها، علماً أن المشرع لم يقرن الإخطار بشكلية محددة، ومن ثم فإنه يعد محرراً من الشكليات، ويعد الإخطار الشفوي كافياً في هذه الحالة.

تاسعاً- مراعاة التعليمات التي تصدر من المجلس بناء على التنسيق المشترك بين المجلس والجهات المختصة في الدولة بشأن ضوابط العمل بالأنشطة السياحية أو المنشآت الفندقية والسياحية، أو تنظيم المهرجانات والفعاليات السياحية، وهذا يعني أنه يجب على المرخص له أن يراعي قواعد ذات طبيعة لائحة تتضمن ضوابط العمل بالأنشطة السياحية أو المنشآت الفندقية أو السياحية، وهي قواعد تفرض بشكل مشترك بين المجلس الوطني للسياحة والجهات المختصة في الدولة، وهو ما يعني من حيث النتيجة أن المشرع القطري أخذ في هذه الحالة بنمط القرارات الإدارية المشتركة بين عدة جهات إدارية في الدولة<sup>183</sup>، بحسبان أن هذه القرارات لا تصدر عن جهة إدارية واحدة إنما من قبل عدة جهات إدارية من خلال التنسيق والاتفاق فيما بينها، ومن ثم فإنه تصدر نتيجة تأثر إرادات هذه الجهات كلها، والالتزام الواقع على عاتق المرخص له يتمثل في التقيد بالقواعد الموضوعة بناء على هذه القرارات التنظيمية المشتركة.

وكذلك عاقد المشرع القطري بالغرامة حتى مئة وخمسين ألف ريال، مع جواز الغلق، كل مرخص له خالف مقتضى الالتزامات المنصوص عليها في المادة 14 والمتعلقة فيما يلي:

أولاً- موافاة المرخص له ببرامج التسويق أو الترويج السياحي وتقنيات تنفيذها، قبل الإعلان عنها بمدة لا تقل عن خمسة عشر يوماً، للحصول على موافقة الإدارة المختصة، وفي هذه الحالة راعى المشرع ضرورات المنافسة التجارية، فأضفى على هذه البرامج صفة السرية، كما حظر على الموظفين المختصين بالمجلس إفشاء أي معلومات عنها لغيره، وهذا الالتزام الواقع على عاتق الموظفين المختصين بمراعاة السرية، هو تأكيد على الواجب العام الملقي على عاتق الموظفين العموميين بالالتزام بالسرية كما قرنه قانون الموارد البشرية القطري<sup>184</sup>. ومن ثم يترتب على عاتق هؤلاء الموظفين التزام بالكتمان في هذه الحالة *Obligation de discretion*<sup>185</sup>، كما يفترض واجب الحفاظ على السر

183 - Plessix.B, Droit administratif général, Lexis Nexis, Paris, 2016, p993.

184 - لقد تضمنت الفقرة الثالثة من المادة 80 من قانون الموارد البشرية القطري رقم 15 لسنة 2016 حظراً على الموظف العام إفشاء أي معلومات يطلع عليها بحكم وظيفته، إذا كانت سرية بطبيعتها أو بموجب تعليمات تقضي بذلك، دون إذن كتابي من الرئيس، وبظل الالتزام قائماً بعد تركه الخدمة.

185 - د. عثمان سليمان عيلان العبيدي، أخلاقيات الوظيفة العامة، منشورات الحabihi الحقوقية، بيروت، 2014، ص 291.

الوظيفي. وقد قرر المشرع السرية في هذه الحالة ليس لمصلحة الإدارة، إنما لمصلحة المتعاملين معها، لأن الضرر الناجم عن إفشاء السر الوظيفي لا يتعلق بالإدارة مباشرة، بل بمن يملك هذا السر، وهو صاحب الترخيص السياحي<sup>186</sup>.

ثانياً- وجوب قيام المرخص له بتأسيس منشأة فندقية أو سياحية بتزويد المجلس بنسخ من الاتفاقيات و العقود المبرمة مع أي منشأة فندقية أو سياحية أخرى سواء أكانت تباشر نشاطها داخل الدولة أم خارجها<sup>187</sup>.

وهذا الالتزام المترتب على المرخص له يتعلق بالاختصاص الرقابي الذي ينبع به المجلس إلا أن المشرع القطري لم يضع التزاماً بالسرية على عاتق موظفي المجلس عند اطلاعهم على هذه العقود الاتفاقيات، كما فعل بالنسبة للحالة المتعلقة بالاطلاع على برامج الفعاليات السياحية، على الرغم من أن الاطلاع على العقود والاتفاقيات والالتزام اتجاه ما تحمله من معلومات هو أمر بالغ الأهمية بالنسبة للمرخص له، نظراً لما تحمله من أهمية استراتيجية واقتصادية بالنسبة له، وإن كان هذا الالتزام بالسرية يبقى مفروضاً بموجب ما تفرضه نصوص قانون الموارد البشرية القطري، إذ تعد الأسرار المتعلقة بالعقود ضمن هذه الحالة من قبيل الأسرار بطبعتها.

ويعد هذا الالتزام ذا محل محدد، فهو لا يتعلق سوى بالعقود والاتفاقيات المبرمة مع أي منشأة فندقية أو سياحية أخرى سواء أكانت هذه الأخيرة تعمل ضمن الدولة أم خارجها، دون غيرها من العقود الأخرى التي يمكن أن يرميها المرخص له في إطار قيامه بنشاط ضمن السوق السياحي في قطر، ويقتصر الالتزام في هذه الحالة على تزويد المجلس بالعقود، حيث لم يعط القانون للمجلس أي سلطة تجاه هذه العقود التي تظل خاضعة لمبدأ سلطان الإرادة، ومبدأ العقد شريعة المتعاقدين، استناداً إلى قواعد القانون المدني القطري<sup>188</sup>.

ثالثاً- ويتربّ ذات الجزاء أيضاً في حال مخالفة الالتزام المنصوص عليه في المادة 15 من القانون 20 لسنة 2018، وهو المتعلق بكيفية استخدام الترخيص في مواجهة المستهلكين، بحيث يتلزم المرخص له بوضع المستند المادي للرخصة (بالصيغة الورقية أو الالكترونية مثلاً) في مكان ظاهر وبالطريقة التي تحددها الإدارة المختصة، وينطبق نفس الأمر بالنسبة للعلامة المميزة لدرجة المنشأة السياحية أو الفندقيّة إن وجدت.

186 - Plenty.A, La fonction publique, LexisNexis, Paris, 2012, P781.

187 - الفقرة الثانية من المادة 14 من القانون 20 لسنة 2018.

188 - الفقرة الأولى من المادة 171 من القانون المدني القطري.



ومن جهة أخرى يتلزم المرخص له بالإعلان عن أسعار الخدمات والمنتجات المقدمة في مكان ظاهر بقوائم واضحة باللغة العربية أو باللغات الأخرى التي تحددها الإدارة المختصة، وهو تأكيد على الالتزام الواقع على عاتق المزود المنصوص عليه في قانون حماية المستهلك القطري<sup>189</sup>. وكذلك يعاقب بذات الجزاء المرخص له الذي يخالف الالتزامات المنصوص عليها في المادة 16 من القانون 20 لسنة 2018، والتي تتضمن ما يلي:

وجوب الاحتفاظ بالسجلات والدفاتر والمستندات المتعلقة بعمل المنشأة أو بمواولة النشاط والاحصائيات المتعلقة بذلك، وفقاً للضوابط والمدد التي يصدر بتحديدها قرار من الأمين العام، بناء على اقتراح الإدارة المختصة، وهذا الالتزام متعلق أيضاً دون شك بالدور الرقابي للمجلس، حيث يتم الاحتفاظ بهذه المستندات والسجلات والدفاتر من أجل مراقبة عمل المرخص له في القطاع السياحي خلال مدة زمنية معينة، إلا أن المشرع لم يضع على عاتق المرخص له ضمن مدة معينة توضع له، كما لم يشترط شكلًا معيناً في هذه المستندات والسجلات والدفاتر، ولا سيما الشكل الذي يفرضه قانون التجارة والمتعلق بنظامية الدفاتر التجارية<sup>190</sup>.

وكذلك يتلزم المرخص له ب تقديم أي معلومات يحتاجها المجلس لتقديم التجربة السياحية، وأية بيانات أخرى وفقاً لما سيحدده قرار الأمين العام الذي سيصدر في هذا الخصوص، وتقع على عاتقه مسؤولية صحة هذه البيانات، ويلتزم بتقديمها بمجرد طلبها من قبل الإدارة المختصة، ويتحمل المرخص له متطلبات التجهيز والربط الإلكتروني وأية متطلبات أخرى تقتضي تنفيذ هذا الالتزام.

وتفرض الغرامة في جميع هذه الحالات من قبل المحكمة الجنائية المختصة، والتي يجوز لها أن تحكم بغلق المنشأة، والغلق في هذه الحالة هو غلق نهائي، لأن المشرع لم يشر إلى وقتته، وسلطة المحكمة هنا هي سلطة جوازية وليس وجوبية، ومن ثم يمكن لها أن تحكم بالغلق أو لا تحكم به.

أما بالنسبة لدور المجلس في إطار هذه المخالفات، فإنه يمكن للأمين العام أن يقوم بغلق المنشأة أو المكتب أو وقف المهرجان أو الفعالية السياحية أو النشاط، وذلك إلى حين تعديل الأوضاع المخالفة، إلا أن هذا الاختصاص بإيقاع جزء الغلق لا يمتد إلى كل المخالفات التي نصت عليها المادة 33 من القانون 20 لسنة 2018، بل بعض منها، حيث لا يمكن للأمين العام أن يمارس هذا الاختصاص إلا بالنسبة في حال ارتكاب مخالفة للالتزامات المنصوص البنود 2 و3 و4 من المادة 11 من القانون 20 لسنة 2018، وفي المادة 12 منه، والقرارات الأولى والسابعة والتاسعة من المادة 13 منه، كما يلاحظ

189 - المادة 8 من القانون رقم 8 لسنة 2008، بشأن حماية المستهلك في دولة قطر.

190 - المادة 26 من قانون التجارة القطري رقم 27 لسنة 2006.

أن هذا الاختصاص الممنوح للأمين العام يعد ذا طابع تقديرى، حيث يمكن أن يقرر الغلق ويمكن أن لا يقرره وفقا للظروف المحيطة بالمخالفة، كما أنه ذو صفة مؤقتة، حيث لا يجوز أن يمتد أكثر من المدة الازمة لإزالة المخالفات من قبل المرخص له.

ويمكن أن نلاحظ وجود تعارض بين الغلق الذي يقرره المحكمة والغلق الذي يمكن أن يقرره الأمين العام، وذلك حين يقرر الجانبان هذا الغلق، حيث إنه من شأن ذلك أن يجعل قرار الأمين العام محل تساؤل من حيث مشروعيته، لأنه إن قررت المحكمة الجنائية المختصة الغلق فإن محل قرار الأمين العام بالغلق يغدو مستحيلا، ومن ثم يغدو القرار المذكور منعدما في كليته، ودون أدنى شك، وبمفهوم المخالفة، فإنه إذا لم تقرر المحكمة الغلق يغدو قرار الأمين العام صحيحا، لأن محله يصبح ممكنا، مما يدفعنا لاقتراح تعديل المادة 33 من القانون 20 لسنة 2018، وقصر اختصاص الأمين العام بالغلق على الحالة التي لا تقرر فيها المحكمة ذلك.

وفي كل الحالات فإن القرارات التي يتخذها الأمين العام بالغلق في حال ارتكاب المخالفات التي تكون تحت طائلة العقاب الجنائي، إنما تكيف على أنها من قبيل القرارات الإدارية المستمرة، بحكم أن آثارها تتجدد بصورة متتجدة، وذلك حتى ينتهي هذا القرار، ومن ثم فإن آثار هذا القرار تمتد إلى المستقبل و ليس إلى الوقت الحاضر فحسب<sup>191</sup>.

ويلاحظ أن المشرع القطري لم يرتب نفس الأثر الذي رتبه على الغلق في حال مخالفة الالتزامات المنصوص عليها في المادتين 2 و 18 من القانون 20 لسنة 2018، والمتعلقة بضرورة توافر بديل مرخص للعملاء بذات الفئة والمستوى الذي التزم بتقادمه لهم، وهو الأمر الذي يدعونا لاقتراح تعديل المادة 33 من القانون المذكور، وبحيث يتربت هذا الالتزام الهام المتعلق بالجودة الشاملة للخدمة، في حال تقرر الاغلاق بناء على حكم المادتين 32 و 33 على حد سواء.

وأخيراً فإن هناك جزءاً جنائياً قرر المشرع القطري في المجال السياحي، لا يوجد أي دور فيه لأي من السلطات التابعة للمجلس الوطني للسياحة، حيث يعاقب بالغرامة التي لا تزيد عن مائتي ألف ريال كل من خالف الالتزام المنصوص عليه في المادة 26 من القانون، وفي هذه الحالة فإن الجزاء يتربت على عاتق المجمعات التجارية، في حال تنظيم الأنشطة السياحية والترفيهية، أو تنظيم واستضافة المهرجانات والفعاليات السياحية قبل الحصول على ترخيص بذلك من المجلس<sup>192</sup>.

وإذا كان يوجد دور للسلطات العاملة ضمن المجلس الوطني للسياحة بالنسبة للمخالفات المنصوص

191 - د. عبد العليم عبد المجيد مشرف، القرار الإداري المستمر، دار النهضة العربية، القاهرة، 2004، ص 49 وص 50.

192 - المادة 35 من القانون 20 لسنة 2018.



عليها في المادتين 34 و35 من القانون 20 لسنة 2018، فإن هذا الدور يتمثل في إطار غلق المنشأة، والعمل على تأمين خدمة بديلة للعملاء المرتبطين مع المرخص له في حالة الاغلاق تطبيقاً للمادة 34، أما بالنسبة للحبس والغرامة فلا يجوز ايقاعها من قبل المجلس الوطني للسياحة بأي شكل من الأشكال، وهو ما يعني أنه لا يجوز للمجلس الوطني أن يوقع الجزاءات السالبة للحرية أو الجزاءات المالية، وذلك على خلاف السلطات الإدارية المستقلة التي تستطيع إيقاع الجزاءات المالية دون السالبة للحرية كما رأينا.

وإذا كان يمكن أن يتدخل الأمين العام ويقرر الغلق في حالي المادتين 34 و 35 فإن ذلك يأتي بالتبعة لما يمكن أن يقرره القضاء الجنائي من عقوبات جزائية، وإذا كان ذلك متلاقاً مع عقوبة الغلق التي يمكن أن يقررها القضاء الجنائي، إلا أنه لا يتعارض مع مبدأ عدم جواز العقاب عن ذات الفعل مرتين، لأن التطبيق المقارن، أجاز اجتماع الجزاء الجنائي مع الجزاء الإداري في آن معاً، وبالنسبة لذات المخالفة<sup>193</sup>.

## الفرع الثاني

### دور المجلس الوطني للسياحة في مجال الجزاءات الإدارية البحتة

تمثل الجزاءات الإدارية البحتة في إلغاء الترخيص من جهة، وفي جزاء الحظر من جهة أخرى، وسوف نطرحهما على بساط البحث كما يلي:

#### أولاً-إلغاء الترخيص كجزء إداري:

1- **ضمون الجزاء:** رتب المشرع القطري جزاء إدارياً هاماً وهو إلغاء ترخيص المنشأة السياحية أو الفندقة، أو النشاط السياحي أو مكتب تنظيم المهرجانات والفعاليات، أو ترخيص المهرجان أو الفعالية السياحية، بحسب الأحوال<sup>194</sup>، وقد أخذ المشرع القطري بجزء إلغاء الترخيص ولم يأخذ بجزاء السحب، وذلك حفاظاً على الحقوق المكتسبة في الماضي الناجمة عن الترخيص في هذه الحالة بحسبانه قراراً إدارياً، ولأن السحب يتربّط في حالة عدم مشروعية القرار ابتداءً، حيث يزول القرار الإداري الصادر بالترخيص في هذه الحالة نظراً لممارسة سلطة الجزاء من قبل المجلس، حيث إن أسباب الإلغاء لا تعود إلى أسباب متعلقة بالقرار الإداري الصادر بالترخيص في حد ذاته، بل بسبب صدور سلوكيات غير منسجمة مع مقتضيات القطاع السياحي الذي ينهض المجلس الوطني للسياحة على تنظيمه، لذلك يعد القرار الصادر بإلغاء الترخيص في هذه الحالة من قبيل القرارات المضادة<sup>195</sup>.

.Guyomar.M, op.cit, p50 et s - 193  
194 - المادة 22 من القانون 20 لسنة 2018  
195 - Plessix.B, op.cit, p1087.

L'acte contraire، ويختص الأمين العام بإيقاع هذا الجزاء المتعلق بإلغاء الترخيص، وذلك بناء على اقتراح مقدم إليه من الادارة المختصة، وعلى هذا الأساس لا يمكن للأمين العام إصدار هذا القرار من تلقاه ذاته، وإلا كان مشوباً بعيب مخالفة الإجراءات.

## 2-أسباب فرض جزاء الغاء الترخيص:

لقد حدد المشرع القطري الأسباب التي تدعو إلى إصدار القرار بفرض جزاء إلغاء الترخيص، ومن ثم يمكن القول إن اختصاص الأمين العام في هذه الحالة هو اختصاص مقيد، فلا يجوز له إصدار القرار بالجزاء خارج هذه الأسباب، وفي نفس الوقت، فإنه متى ما قامت هذه الأسباب فإنه لا يتحتم على الأمين العام إصدار القرار بالجزاء، إذ إن وجه التقيد في هذه الحالة يتمثل في عدم الخروج عن الأسباب التي حددتها المشرع لاتخاذ قرار الإلغاء، وليس في وجوب الإلغاء إذا قام سبب منها، كما يتمتع الأمين العام في نفس الوقت بسلطة تقديرية في إطار التكييف القانوني للواقع، فهو الذي يقدر فيما كانت الواقعة المثارة تشكل الأسباب التي حددتها القانون لفرض الجزاء، وفي كل الحالات فقد راعى المشرع القطري مبدأ شرعية الجرائم والعقوبات في معرض فرض هذا الجزاء لأنه حدد المخالفات التي يمكن أن يفرض هذا الجزاء عند ارتكابها بشكل مسبق وعلى سبيل الحصر.

ولابد أن نلاحظ أن الغاء الترخيص لا يعد من قبيل الجزاءات الإدارية دائمًا، إنما قد يصدر القرار بالإلغاء في سبيل إنهاء الترخيص كرابطة قانونية تجمع بين المجلس والمرخص له نتيجة ظروف محددة، وهذا يعني أن المشرع القطري أورد في نص واحد الإلغاء كجزاء، والإلغاء كوسيلة لإنهاء الترخيص:

وتتمثل الأسباب التي تدعو إلى فرض الإلغاء كجزاء إداري فيما يلي:

أ- مزاولة أي أعمال أو أنشطة بالمخالفة للترخيص، بمعنى أن الجزاء الإداري يفرض في هذه الحالة في حال الخروج عن مضمون الترخيص، في أي من عناصره<sup>196</sup>.

ب- التوقف عن ممارسة النشاط لمدة ستة أشهر متصلة، وقد أعطى القانون إمكانية فرض الجزاء في هذه الحالة في تقديرنا لأجل العث على مواطبة النشاط ضمن السوق السياحي<sup>197</sup>.

ج- مخالفة القانون أو النظام العام، أو الآداب العامة، أو إثيان أي فعل يضر بسمعة البلاد أو منها أو علاقتها مع الدول الشقيقة أو الصديقة<sup>198</sup>.

د- صدور حكم نهائي يغلق المنشأة أو المكتب أو الغاء الترخيص<sup>199</sup>، ومن المفهوم في هذه الحالة أن

196 - الفقرة 1 من المادة 22 من القانون 20 لسنة 2018.

197 - الفقرة 2 من المادة 22 من القانون 20 لسنة 2018.

198 - الفقرة 7 من المادة 22 من القانون 20 لسنة 2018.

199 - الفقرة 8 من المادة 22 من القانون 20 لسنة 2018.



يتم الغاء الترخيص في حال الغلق بموجب حكم قضائي نهائى، إلا أن الأمر الذى يدعو للتساؤل هو الغاء الترخيص بعد أن يصدر حكم بالغائه من القضاء، وما هي فائدة القرار الصادر بإلغاء الترخيص في هذه الحالة؟ حيث إن الإلغاء ينصب عنده على تصرف غير موجود بمقتضى الحكم القضائى.. وهو ما يدعونا إلى اقتراح تعديل هذا الحكم القانونى وقصر الإلغاء في هذه الحالة على حالة الحكم بالغلق فقط.

هاء- تغيير موقع المنشأة أو المكتب دون إخطار المجلس بذلك، وفي هذه الحالة لم يحدد المشرع شكلًا معيناً للإخطار، ومن ثم يمكن أن يكون كتابياً ويمكن أن يكون شفواياً، ويمكن أن يرسل بأى من أساليب الارسال البريدية أو الالكترونية، أو عن طريق التسليم الشخصى<sup>200</sup>.

و- فقدان أحد الشروط أو الضوابط الالزامـة للحصول على الترخيص، سواء أكان ذلك منصوصاً عليه في القانون أو لاحتـته التنفيذـية أو القرارات الصادرة تـقـيـداً له<sup>201</sup>.

أما الأسباب التي تدعو إلى اصدار القرار بالإلغاء في سبيل إنهاء الترخيص، ولا تحمل معنى الجزاء الإداري فتتمثل فيما يلى:

ز- هدم المبنى الكائن به المكتب أو المنشأة كلياً أو جزئياً<sup>202</sup>.

ر- قيام المرخص له بإخطار المجلس بوقف النشاط المرخص به<sup>203</sup>.

### 3-رأينا في دور المجلس الوطنـي للسياحة في فرض الجزاء بإلغاء الترخيص:

يلاحظ أن المشرع لم يحط فرض الجزاء الصادر بإلغاء الترخيص بالضمانات الكافية، كما هو الحال عندما تقوم السلطات الإدارية المستقلة بفرض الجزاءـات، وهو الأمر الذي كان مثار تدخل الجهات القضائية الدستورية في دول أخرى كما رأينا، على الرغم من خطورة هذا الجزاء، بحكم أن هناك قيماً اقتصادية كبيرة تتعلق بالترخيص، ولاسيما في حال الترخيص بالمنشآت الفندقية، والسياحـية، حيث لم يفرض المشرع على الإدارـة الالتزام بإجراء تحقيق وفقاً لإجراءات محددة قبل فرضـه، وذلك حتى يصدر هذا القرار نتيجة ترو وتفكير، وبعيداً عن التسرع، ولعل في طليعة هذه الإجراءـات التـحـقيقـية المطلـوبة قبل فرضـ الجزاءـ هو إجراءـ المواجهـة Le contradictoire، حيث تم دعـوةـ المرـخصـ لهـ وإعلامـه بكـافةـ المسـتـندـاتـ والأـدـلـةـ المـتـعلـقةـ بـالمـخـالـفةـ المـنـسـوـبـةـ إـلـيـهـ<sup>204</sup>، وكل ذلك مع ضـرـورةـ الفـصـلـ بيـنـ سـلـطـيـ

200 - الفقرة 5 من المادة 22 من القانون 20 لسنة 2018

201 - الفقرة 3 من المادة 22 من القانون 20 لسنة 2018

202 - الفقرة 4 من المادة 22 من القانون 20 لسنة 2018

203 - الفقرة 6 من المادة 22 من القانون 20 لسنة 2018

204 - أ.د. عبد الحفيظ الشيمي، مبدأ المواجهة في الإجراءـاتـ الإـادـرـيةـ القضـائـيـةـ، دارـ النـهـضةـ العـرـبـيـةـ، الـقـاهـرـةـ، بلاـ تـارـيخـ، صـ21

التحقيق والجزاء<sup>205</sup>، وهو ما يدعونا إلى أن نقترح على المشرع القطري، أن يجعل صلاحية التحقيق في المخالفات للأمين العام، وصلاحية فرض الجزاءات لمجلس الإداره، حتى تتحقق هذه الضمانة. وكذلك لم ينص المشرع على أحقيه المرخص له بالدفاع في مواجهة ما هو منسوب اليه من مخالفات، وكذلك لم ينص على التزام الإداره بتسبيب قرارها الصادر بفرض الجزاء، وهو الإجراء الهام الذي من شأنه أن ينير الطريق أمام كل من المخاطب بالقرار والقاضي والإدارة ذاتها<sup>206</sup>، كما أن لم يتبن المشرع تلك الآلية التي من شأنها توقي ترتيب الجزاءات في مواجهة العاملين في السوق السياحية، وهيتمثلة في الأوامر Les injonctions وهي عبارة عن آليات لتقويم السلوك في السوق تتمتع بها السلطات الإدارية المستقلة عادة، دون الحاجة إلى فرض الجزاء<sup>207</sup>. وباختصار يمكن القول إن المشرع لم يتبن مبدأ الاجراء العادل عندما أعطى السلطة المختصة ضمن المجلس الوطني صلاحية فرض الجزاء الإداري.

#### ثانياً- الحظر:

لقد أوجب القانون على الإداره المختصة لدى المجلس أن تحتفظ بسجل تدون فيه المخالفات المرتكبة من المرخص لهم بموجب القانون، وكذلك تدون فيه الإجراءات المتتخذة بشأنها، وللإداره المختصة في حال تكرار المخالفات أو ارتكاب مخالفة جسيمة، إصدار قرار بحظر ممارسة الأنشطة المتعلقة بالسياحة وتنظيم المهرجانات والفعاليات السياحية على المرخص لهم، وذلك للمدة التي يحددها قرار الحظر<sup>208</sup>.

ويستتتج من هذا الحكم القانوني أن الحظر هو جزء يفرض في حالتين: تكرار المخالفات من جهة، وارتكاب المخالفات الجسيمة من جهة أخرى، ولكن لم يبين القانون آلية التكرار أو ماهية (المخالفة الجسيمة) التي تسمح بفرض مثل هذا الجزاء الخطير، وهو أمر ترك للسلطة التقديرية للإداره المختصة، كما أن ما يلفت النظر بالنسبة لهذا الجزاء هو الجهة المختصة بفرض هذا الجزاء، حيث لم يعط المشرع هذه الصلاحية لا لمجلس الإداره ولا للأمين العام، إنما أعطاها للإداره المختصة، وهو ما سيؤدي في رأينا إلى نقصان الضمانات المحيطة بفرض هذا الجزاء، لذلك فإننا نقترح أن يتم تعديل المادة 39 من القانون 20 لسنة 2018، بحيث يقتضي فيها معيار محدد لتكرار المخالفات، ومعيار آخر وما بعدها.

205 - Gaudemet.Y, op.cit, p237.

206 - د. أشرف عبد الفتاح أو المجد محمد، موقف قاضي الإلغاء من سلطة الإداره في تسبيب القرارات الإدارية، بلا دار نشر، القاهرة، 2005، ص105.

207 -Truchet.D, op.cit, p85.

208 - المادة 39 من القانون 20 لسنة 2018.



للمخالفات الجسيمة، باعتبارهما سببين لفرض الجزاء بالحظر، وأن يسند فرض هذا الجزاء إلى مجلس الإدارة ذاته، نظراً لما يوفره ذلك من ضمانات، بسبب التشكيل الجماعي للمجلس من جهة، ومكانته العليا ضمن المستويات الإدارية من جهة أخرى.

وعلى كل حال فإن الحظر لا يكون نهائياً، حيث يستخرج من حكم المادة 39 من القانون 20 لسنة 2018 أنه محدد المدة، بيد أن المشرع لم يضع حدًّا أعلى لمدة الحظر، بل ترك ذلك لتقدير الإدارة المختصة، التي يمكن لها بناء على ذلك أن تقرر الحظر لمدة بسيطة جداً، أو لمدة طويلة جداً، مما سيترك آثاراً كبيرة في تقديرنا على صعيد التطبيق العملي ولاسيما على مستوى التنافسية في القطاع السياحي.

### الفرع الثالث

## اختصاص المجلس الوطني للسياحة في إطار الصلح على الجرائم المنصوص عليها في القانون 20 لسنة 2018

أجاز قانون تنظيم السياحة القطري التصالح على الجرائم المنصوص عليها في القانون، قبل إقامة الدعوى الجنائية، أو أثناء نظرها، وقبل صدور حكم نهائي بها، وذلك مقابل سداد نصف الحد الأقصى للغرامة المقررة<sup>209</sup>، وعلى هذا الأساس فإن المشرع القطري أخذ بالصلح لتوقي إيقاع العقوبة الجنائية، متبعاً الاتجاهات الحديثة التي تزعز نحو الحد من التجريم والعقاب<sup>210</sup>. كما سار في الاتجاه الذي سارت عليه بعض التشريعات التي أعطت السلطات الإدارية المستقلة الاختصاص بالصلح على الجرائم التي ترتكب في إطار القطاع الذي تشرف على تنظيمه<sup>211</sup>، ولا يعد الأخذ بفكرة الصلح في المجال الجنائي منهجاً جديداً لدى المشرع القطري، حيث أخذ بهذه الفكرة في إطار قانون الإجراءات الجنائية في مجال المخالفات عموماً<sup>212</sup>، والجرائم التي من شأنها الاضرار بالاقتصاد الوطني<sup>213</sup>، إلا أن الصلح الذي تبنيه المشرع القطري في قانون الإجراءات الجنائية إنما يتم ضمن أروقة السلطة القضائية، ويدخل في صلب اختصاصاتها<sup>214</sup>، في حين أن الصلح المنصوص عليه في المادة 36 من القانون 20 لسنة 2018 هو في حقيقته إجراء إداري ينبع أثراً جنائياً، لأن الجهة المختصة بالصلح ليست جهة قضائية إنما جهة إدارية (المجلس الوطني للسياحة).

209 - المادة 36 من القانون 20 لسنة 2018.

210 - أ.د. غنام محمد غنم، القانون الجنائي الإداري والصعوبات التي تحول دون تطبيقه، مجلة الحقوق، جامعة الكويت، المجلد 8، العدد الأول، 1994، ص 285.

211 - Guyomar.M, op.cit, p126.

212 - المادة 17 من قانون الإجراءات الجنائية القطري رقم 23 لسنة 2004.

213 - المادة 18 من قانون الإجراءات الجنائية القطري رقم 23 لسنة 2004.

214 - د. أنور محمد صدقى مساعدة، الصلح الجزائى فى التشريعات القطرية، مجلة جامعة دمشق للعلوم الاقتصادية والقانونية، المجلد 24، العدد الثاني، 2008، ص 119.

تؤدي إلى الأثر الجنائي المتمثل بانقضاء الدعوى الجنائية، ومن ثم فإن انقضاء الدعوى الجنائية يتم دون تدخل إرادة القاضي الجنائي المختص<sup>215</sup>. وهو ما يطرح بدوره مدى مخالفته مبدأ الفصل بين السلطات، لأن السلطة الإدارية تتدخل في هذه الفرضية في عمل السلطة القضائية<sup>216</sup>. ولكن على الرغم من ذلك، فقد تمت إجازة هذا التصرف من قبل القضاء الإداري والدستوري في بعض الدول كفرنسا، على أساس أن للإدارة الحق في تقدير المنفعة والضرر الناجم عن ارتكاب بعض أنماط الجرائم، ومنها الجرائم التي يرتكبها العاملون في القطاعات الاقتصادية، وتوازن بينهما، فإما أن تتمسك بالدعوى العامة وإما أن تقرر الصلح<sup>217</sup>.

وقد كانت الطبيعة القانونية لهذا النمط من أنماط الصلح مثار نقاش الفقه، حيث أضفت عليه البعض الطبيعة العقدية، وعلى أنه يدخل في عداد عقود الإذعان، على أساس أن اختيار المتهم (وهو الطرف المذعن) يختصر إلى حدود إبرام أو عدم أبرام العقد<sup>218</sup>. إلا أن جانباً من الفقه لم يسلم بهذا التكيف للصلح الجنائي، لأن الصلح يبرم في إطار الحق الموضوعي Droit objectif ، وهو الحق المقرر بمقتضى النص القانوني، ومن ثم لا يمكن إعادة تنظيم هذا الحق، وتقرير وسائل ذلك إلا بمقتضى النص القانوني أيضاً، لذلك فإنه لا يجوز لكلا طرف التصرف التفاوض على الشروط التي يتم ضمenna الصلح<sup>219</sup>، ولا وجود للعقد إذا لم يستطع الأطراف التفاوض على شروطه، وذلك لأن هذه الشروط كلها منظمة قانوناً، وإن غياب هذا العنصر التفاوضي هو الذي دعا جانباً من الفقه الفرنسي للقول إن الصلح في هذه الحالة ليس عقداً، إنما هو قرار إداري انفرادي تقديرية، وهو من قبيل التصرفات الشرطية Un acte-condition وذلك لأن الإدارة المختصة تقبل العدول عن التبعات الجنائية تحت شرط فاسخ وهو التعويض<sup>220</sup>، ومن ثم فإن الدور الوظيفي لهذا التصرف يتمثل في تطبيق القواعد العامة المجردة الخاصة بهذا الشأن، والمنصوص عليها في القانون على حالات فردية<sup>221</sup>، لذلك ذهب مجلس الدولة الفرنسي إلى القول بأن الصلح في مجال الحق الموضوعي إنما يتسم بالطبيعة الجزرية Répressives ، وهو في حقيقته قرار إداري بالمعنى الدقيق للمصطلح، يتضمن الوسائل

215 -Guyomar.M, Les conditions de la transaction pénal, RFDA, 2006, P1264.

216 - Guyomar.M, Ibid, P1265.

217 - Guyomar.M, Ibid, P1266.

218 - المحامي محمد حكيم حسين المحكيم، النظرية العامة للتصالح وتطبيقاتها في المواد الجنائية، دار النهضة العربية القاهرة، 2002، ص 107. ود. أنور محمد صدقى مساعدة، المرجع السابق، ص 101.

219 - أ.د. مهند مختار نوح، الصلح كوسيلة لحل المنازعات الإدارية، الذاتية المستقلة، المجلة الدولية للقانون، جامعة قطر، العددان 1 و 3، 2017، ص 23.

220 - Chevalier. G, Réflexions sur la transaction administrative, RFDA, 2000, P551.

221 - Chevalier. G, Ibid, P549.



المتعلقة بالمسؤولية، وتلك المتعلقة بالجزاء<sup>222</sup>.

وينعقد الاختصاص بإصدار القرار بالصلح للرئيس أو من يفوضه<sup>223</sup>، وهو ما يعني أن المشرع لم يقم بضبط العنصر الشخصي للتقويض، لأنه لم يحدد المرؤوسين الذين يمكن للرئيس أن يقوم بنقل الاختصاص إليهم عن طريق التقويض، كما لم يحدد مستواهم الوظيفي، مما يعني إمكانية تقويض أي من المرؤوسين بهذا الاختصاص الهام، كما أن المشرع لم يقم بضبط العنصر الزماني للتقويض بإجراء الصلح على الجرائم المنصوص عليها في القانون 20 لسنة 2018، وهو ما يعني أن يكون التقويض غير محدد بإطار زمني معين، ومن ثم إمكانية أن يمارس المفوض إليه صلاحية إجراء الصلح المقررة بموجب المادة 39 من القانون 20 لسنة 2018 بالنسبة لعدد غير محدد من الحالات<sup>224</sup>.

ويتم الصلح قبل إقامة الدعوى الجنائية، أو أثناء نظرها، وهذا يعني إمكانية أن يتم الصلح قبل البدء بإجراءات الدعوى الجنائية من قبل النيابة العامة، فإن تم الصلح خلال هذه المرحلة، امتنع على النيابة النظر في تحريك الدعوى العامة أمام المحكمة الجنائية المختصة، وتأمر النيابة عندها بحفظ الأوراق، أو تقرر عدم وجود وجه لإقامة الدعوى الجنائية، أما إذا تم الصلح بعد رفع الدعوى العامة حكمت المحكمة الجنائية المختصة بانقضاء الدعوى للصلح<sup>225</sup>.

وكما ذكرنا، وحيث إنه لا يمكن إضفاء الطبيعة العقدية بالنسبة للصلح على الحقوق الموضوعية، فإنه يتقييد كل من الإدارة والمرخص له المخالف بمحل الصلح الذي حدده النص القانوني، وبحيث لا يتحقق الصلح، إلا إذا تم دفع المبلغ المحدد قانوناً وهو نصف الحد الأقصى للغرامة المقررة لكل فعل من الأفعال المجرمة بمقتضى نصوص القانون 20 لسنة 2018، ومن ثم لا يجوز للإدارة والمرخص له التقاويم للنزول عن هذا الحد، كما أنه وعلى فرض اتفاق الطرفان على سداد أكثر من هذا الحد المقرر قانوناً، كأن يتم الاتفاق على دفع ما مقداره تمام الغرامة المفروضة في القانون على الفعل المخالف، فإن هذا الاتفاق يعد باطلأً، لأنه مخالف لمقتضيات تنظيم الحق الموضوعي كما أوردها المشرع في نص قانوني يعد من النظام العام.

---

222 - C.E, 17-3-1950, Fuyolex. R.P168.

223 - المادة 36 من القانون رقم 20 لسنة 2018.

224 - راجع في عناصر التقويض، د. محمد فتوح محمد عثمان، التقويض في السلطة والاختصاصات، مجلة كلية الشريعة والقانون، جامعة الأزهر، العدد 4، 1986، ص250، أ.د. سليمان الطماوي، القرارات، المراجع السابق، ص308.

225 - المادة 36 من القانون 20 لسنة 2018، وراجع أيضاً: د. فتحي رياض أبو زيد، الصلح كسبب لأنقضاء الدعوى الإدارية، منشأة المعارف، الإسكندرية، 2014، ص227.

نشوء علاقة قانونية هامة بين السلطة القائمة على التنظيم من جهة ومن يمارس نشاطاً اقتصادياً ضمن القطاع محل التنظيم من جهة أخرى، ويطلق على السلطة المختصة بالتنظيم في هذه الحالة تسمية المنظم العام، ويطلق على من يمارس النشاط ضمن السوق تسمية العامل الاقتصادي. إلا أن التنظيم الاقتصادي يجب أن يعطى بشكل حتمي للسلطات الإدارية المستقلة فيما لو كانت الدولة تمارس نشاطاً اقتصادياً في القطاع محل التنظيم، ولاسيما من قبل الشركات المملوكة من قبلها، وذلك تطبيقاً لمبدأ الفصل بين التنظيم الاقتصادي من جهة والنشاط الاقتصادي من جهة أخرى، وكل ذلك في سبيل المساواة وتكافؤ الفرص والتكاففية الصحيحة بين العاملين الاقتصاديين في القطاع محل التنظيم، وهو الأمر غير المتحقق إذا جمعت الدولة بين صفتى المنظم العام للقطاع عن طريق تنظيم إداري تقليدي وصفة العامل الاقتصادي في القطاع محل التنظيم. وهو مالاً ينطبق على المجلس الوطني للسياحة في ضوء المعطيات التشريعية الحالية، لأنه ينظم قطاع السياحة، وفي نفس الوقت يمارس النشاط وتوجد سلطة تقديرية واضحة للجهة الإدارية المختصة في هذا المجال في الصلاح أو عدم الصلاح، لأن النص لم يحدد ضابطاً موضوعياً يبين فيه الجرائم التي يجوز التصالح عليها وتلك التي لا يجوز التصالح عليها، كما أن المشرع لم يحط الصلاح بضمانات إجرائية تكفل شفافيتها، وبعد التسبب في مقدمة هذه الإجراءات، وهو ما قد يخل بمبدأ المساواة وتكافؤ الفرص وهمما يتمتعان بقيمة دستورية في دولة قطر<sup>226</sup>، كما يمكن أن يؤدي ذلك إلى المساس بحرية النشاط الاقتصادي ذي القيمة الدستورية أيضاً<sup>227</sup>، وذلك كله فيما إذا لم توضع السلطة التقديرية في هذا المجال في موازينها الصحيحة.

أما بالنسبة للناحية التنفيذية لهذا النمط من الصلاح، فيتم تقديرها من خلال إصدار قرار من قبل الرئيس أو من يفوضه يتضمن الموافقة على الصلاح، ويبين فيه المبلغ الذي يجب أن يسدد لقاء ذلك.

ومن المهم التساؤل فيما إذا كان يجوز للإدارة أن تبادر في إصدار القرار بالصلاح بغض النظر عن تقديم طلب بذلك من قبل صاحب الشأن، في الحقيقة لم يضع المشرع حكماً خاصاً بذلك، ولكن لا يمكن في تقديرنا تطبيق القاعدة القائلة بأن الأصل في الأمور الإباحة في هذه الحالة، لأن الإدارة تتمتع كما أشرنا في هذا النطاق بسلطة تقديرية، ولكي تمارس هذه السلطة لابد من وجود عناصر واقعية تتصبّع عليها، وهذه العناصر الواقعية التي تدفع الإدارة إلى إجراء الصلاح لا تعد كاملة لدى جهة الإدارة، بل إن قسماً منها قد يكون لدى صاحب الشأن، ومن ثم فلا بد أن يقوم هذا الأخير بتقديم طلب إلى الإدارة (ظلم)، يبين فيه الواقع والأسباب التي تبرر الصلاح، وبعد تقديم هذا التظلم، تجتمع لدى الإدارة العناصر التي تمكنها من التقدير، وعلى هذا الأساس تصدر قرارها بالصلاح أو عدم الصلاح.



## الخاتمة

بعد أن انتهينا من هذا البحث بعون الله تعالى يمكن القول إنه تم التوصل إلى النتائج والمقررات التالية  
**أولاً- النتائج:**

- 1- لا ينجم استقلال السلطات الإدارية المستقلة عن تمعتها بالشخصية الاعتبارية، إنما من خلال استقلالها عن الجهات الأخرى ضمن بنية السلطة التنفيذية للدولة، فهي غير تابعة لأي جهة أخرى لا رئاسياً ولا وصائياً، وهو ما ليس متواصلاً بالنسبة للمجلس الوطني للسياحة، الذي يتبع وصائياً بصريح النص إلى جهة أخرى في مدارج السلطة التنفيذية في دولة قطر وهي مجلس الوزراء، مما يدخل المجلس الوطني للسياحة في عداد أشخاص اللامركزية الإدارية المرفقية. وهو ما يبعدها من هذه الناحية العضوية عن السلطات الإدارية المستقلة.
- 2- بالنسبة للجهات المختصة بالتسهير ضمن السلطات الإدارية المستقلة فيلاحظ أن هذه السلطات تدار عن طريق تشكيل جماعي يتكون من عدد من الأشخاص الممثلين للجهات الحكومية ذات الصلة من جهة والجهات العاملة ضمن القطاع الاقتصادي الذي تهض على تنظيمه السلطة الإدارية المستقلة من جهة أخرى، كما يلاحظ خصوصية في هذا التشكيل، بحكم أنه يتضمن في كثير من الأحيان أعضاء من القضاة، أو من البرلمانيين. ويتمتع هذا التشكيل بضمانات تدعم استقلاله فعلاً، وتجعله غير خاضع للضغوطات المختلفة، في حين ينهض على تسهير المجلس الوطني للسياحة جهتان، الأولى تتولى التقرير وهي مجلس الإدارة، والثانية تتولى التنفيذ مع صلاحيات واسعة، وهي الأمين العام، وهو ما يمثل التقنية الإدارية التقليدية لأشخاص اللامركزية المرفقية، ولم ينص القانون على ضرورة تمثيل العاملين الاقتصاديين ضمن السوق في إطار مجلس الإدارة المذكور.
- 3- لقد نظم المشرع القطري الناحية الموضوعية بشأن تعارض المصالح، وكان هذا التنظيم شاملًا من الناحية الشخصية، إلا أنه من الناحية الموضوعية ينصب فقط على المصالح المالية المتعلقة بالعقود التي يبرمها المجلس أو المشاريع أو المناقصات أو المزايدات التي يقوم بها، مما يعني أن المشرع لم يتبن تعارض المصالح بين وظائف معينة من جهة وعضوية مجلس الإدارة أو الأمانة العامة للمجلس من جهة أخرى.
- 4- وإذا كان التنظيم الاقتصادي يعني الإشراف على سير العمل ضمن قطاع اقتصادي معين، من أجل تحقيق التقييد بالمبادئ والقواعد التي تحكم سير العمل ضمن هذا القطاع، وفي سبيل تحقيق أهداف اقتصادية وغير اقتصادية، فإن هذه الوظيفة في ضوء القانون الإداري المعاصر يمكن أن تعطى للسلطات الإدارية المستقلة، أو لأحد التنظيمات الإدارية التقليدية، وهو ما يؤدي في كل الحالات إلى

الاقتصادي ضمن السوق السياحية، وذلك بأساليب متعددة.

5- أما على مستوى الوسائل، فيلاحظ أنه يجوز إعطاء السلطات الإدارية المستقلة الاختصاص بإصدار اللوائح المتعلقة بالعمل ضمن القطاع الذي تتنظمه، على الرغم من انتقاد ذلك من قبل بعض الفقه الدستوري الفرنسي خصوصاً، وهو نفس الأمر الذي قرره المشرع القطري في القانون 20 لسنة

2018 حيث أعطى مجلس إدارة المجلس الوطني للسياحة وأمينه العام، اختصاصات لائحية واسعة.

6- وإضافة إلى هذه الصلاحية الائحية، تتمتع السلطات الإدارية المستقلة المختصة بالتنظيم بالاختصاص في وضع قواعد المرن التي تعد قواعد عامة مجردة ذات طبيعة توجيهية، وغير إلزامية، ويتمثل دورها الوظيفي في التبؤ بسلوك العاملين في السوق، مما يؤدي إلى تلافي السلوك الخطأ قبل وقوعه، وتجنب فرض الجزاء، وهو الأمر الذي لم يكن محل مراعاة من قبل المشرع القطري.

7- وبعد فرض الجزاءات الإدارية من أهم الوسائل التي تمارسها السلطات الإدارية المستقلة في معرض ممارستها لوظيفة التنظيم، وهي تفرض على العاملين الاقتصادي معين في حال مخالفتهم للقواعد الناظمة للعمل فيه، وهو الأمر الذي كان مثار نقاش دستوري أيضاً في فرنسا بالذات، حيث قرر المجلس الدستوري دستورية ذلك، شريطة لا تفرض السلطات الإدارية المستقلة عقوبات سالبة للحرية، وأن تراعي كل ضمانات المحاكمة العادلة عند فرض هذه الجزاءات.

8- لقد قرر المشرع القطري صلاحية واسعة للمجلس الوطني للسياحة بفرض الجزاءات الإدارية على العاملين في القطاع السياحي في حال مخالفتهم للالتزامات المفروضة عليهم بمقتضى قانون تنظيم السياحة القطري، ويتمثل ذلك في إمكانية فرض الجزاءات بالتبعية لفرض الجزاءات الجنائية، حيث يمكن للأمين العام للمجلس أن يقرر غلق المنشأة أو المكتب أو وقف المهرجان أو الفعالية إلى حين تعديل الأوضاع المخالفة وذلك في حال مخالفة عدد كبير من الالتزامات التي تقع على عاتق العاملين في القطاع الاقتصادي، وهي الالتزامات المنصوص عليها في المادتين 2 و18 من القانون 20 لسنة 2018 وكذلك في حال مخالفة البنود 2 و 3 و 4 من المادة 11 والمادة 12 والبنود 1 و 7 و 9 من المادة 13 من القانون نفسه، وفي نفس الوقت يلاحظ أن المشرع أعطى للمحكمة الجنائية المختصة إيقاع الجزاء بالغلق، وهذا الغلق وجبي في حال مخالفة الالتزام المنصوص عليه في المادة 2 من القانون 20 لسنة 2018 وجوازي بالنسبة لمخالفة الالتزامات المنصوص عليها في المواد 11 و 12 و 13 و 14 و 15 و 16 و 18 من نفس القانون، وفي كل الحالات فإن هناك تعارضاً بين الغلق الذي يقرره



القضاء الجنائي في هذه الحالات والغلق الذي يمكن أن يقرر الأمين العام، وهو ما يدخل قرار هذا الأخير في مجال الاستحالة القانونية، فكيف يمكن أن يصدر قرار إداري بالغلق بعد أن يقوم القضاء الجنائي مقرراً لذلك؟

9- لقد أجاز المشرع القطري في المادة 32 من القانون 20 لسنة 2018 للقضاء الجنائي المختص أن يقرر عقوبة (إلغاء الترخيص)، وهو أمر محل نظر، لأن الترخيص هو قرار إداري فردي ويختص بالغائه في قطر الدائرة الإدارية الابتدائية حسراً، وهو يخالف مقاصد المشرع الدستوري القطري الذي جعل للمنازعات الإدارية جهة قضائية مختصة.

10- وإضافة إلى الجزاءات الإدارية التي يمكن فرضها بالتبعية للجزاءات الجنائية من جانب السلطة المختصة في المجلس الوطني للسياحة، يجوز فرض جزاءات إدارية بحثة، أي جزاءات مفروضة بذاتها وليس بالتبعية لفرض جزاء جنائي، وتمثل هذه الجزاءات بإلغاء الترخيص، وفي الحظر، ويتم فرض إيقاع جزاء إلغاء الترخيص ضمن الحالات المحددة حسراً في المادة 22 من القانون 20 لسنة 2018. وحدد المشرع القطري الحالات التي يفرض فيها جزاء الحظر، وذلك في حالتين: تكرار المخالفات من جهة، وارتكاب المخالفات الجسيمة من جهة أخرى، ولكن لم يبين القانون آلية التكرار أو ماهية (المخالفة الجسيمة) التي تسمح بفرض مثل هذا الجزاء الخطير، وهو أمر متزوك للسلطة التقديرية للإدارة المختصة، كما أن ما يلفت النظر بالنسبة لهذا الجزاء هو الجهة المختصة بفرض هذا الجزاء، حيث لم يعط المشرع هذه الصلاحية لمجلس الإدارة ولا للأمين العام، إنما أعطاها للإدارة المختصة، وهو ما سيؤدي في رأينا إلى نقصان الضمانات المحيطة بفرض هذا الجزاء.

11- لقد ذهب المشرع القطري في اتجاه حديث جداً، حين أجاز الصلح الإداري الجنائي، من خلال التصالح على الجرائم المنصوص عليها في القانون رقم 20 لسنة 2018، قبل إقامة الدعوى الجنائية، أو أثناء نظرها، وقبل صدور حكم نهائي بها، وذلك مقابل سداد نصف الحد الأقصى لغرامة المقررة، وفي هذه الحالة توجد سلطة تقديرية واضحة للجهة الإدارية المختصة في الصلح أو عدم الصلح، لأن النص لم يحدد ضابطاً موضوعياً يبين فيه الجرائم التي يجوز التصالح عليها وتلك التي لا يجوز التصالح عليها.

12- لم ينص القانون على إطار إجرائي خاص بالصلح، وفيما إذا كانت تستطيع الإدارة أن تقرر الصلح من تلقاء ذاتها أم بناء على طلب من صاحب العلاقة، ومن ثم يتمتع المجلس بالسلطة التقديرية في هذه الحالة.



### **ثانياً - التوصيات:**

- 1- نقترح تعديل القرار رقم 74 لسنة 2018 بحيث يدخل ممثلون عن العاملين الاقتصاديين ضمن عضوية مجلس إدارة المجلس الوطني للسياحة، وذلك لضرورات فنية تتعلق بملامسة حاجات السوق بشكل واضح، وضرورات أخرى تتصل ببناء علاقات الثقة في السوق السياحية.
  - 2- نقترح اجراء تعديل تشريعي على المادة 11 من القرار الأميركي رقم 74 لسنة 2018 بحيث يتم توسيع النطاق الموضوعي لتعارض المصالح.
  - 3- نقترح تعديل القرار الأميركي 74 لسنة 2018 وحذف الفقرة 14 من المادة الثالثة منه، والمتعلقة بإمكانية قيام المجلس الوطني للسياحة بنشاط اقتصادي في السوق السياحية، بحكم أن ذلك يتاقض مع الوظيفة التنظيمية المسندة اليه.
  - 4- نقترح معالجة الوضع التشريعي المتعلق بإعطاء مجلس إدارة المجلس الوطني للسياحة وأمينه العام، اختصاصات لائحية واسعة. وبحيث تنسجم هذه الصالحيات اللائحية الواسعة مع المقتضيات الدستورية. وذلك انسجاماً مع مقتضى المادتين 67 و 102 من الدستور القطري، الذي حصر صلاحية وضع اللوائح التنفيذية والمستقلة في سلطات دستورية محددة بعينها.
  - 5- نقترح اجراء تعديل تشريعي على القرار الأميركي رقم 74 لسنة 2018، وتمكين المجلس الوطني للسياحة من إصدار قواعد القانون المرن المتمثلة في التوصيات خصوصاً.
  - 6- نقترح تعديل المادتين 32 و 33 من القانون 20 لسنة 2018، وبحيث يمكن للأمين العام أن يقرر الفرق في حال عدم صدور حكم بذلك من قبل القضاء، مع عدم جواز تقريره إذا كان الحكم بالفرق وجوبياً على المحكمة الجنائية المختصة.
  - 7- نقترح تعديل المادة 32 من القانون 20 لسنة 2018، وإعطاء إمكانية إلغاء التراخيص في هذه الحالة للجهة القضائية الإدارية المختصة بذلك، بناء على ادعاء من رئيس المجلس الوطني للسياحة، وذلك فيما إذا كانت مقاصد المشرع القطري تتجه نحو إعطاءزيد من الضمان في هذا المجال.
  - 8- نقترح أن يتم الغاء الحالة المتعلقة بفرض الجزاء الاداري بإلغاء التراخيص المنصوص عليها في الفقرة الثامنة من المادة 22 من القانون 20 لسنة 2018، التي جعلت الغاء التراخيص جزاء يفرض في حال إلغاء التراخيص من قبل القضاء، حيث لا توجد أي فائدة قانونية من إلغاء ترخيص تم الغاؤه من قبل القضاء.
  - 9- نقترح أن يتم تعديل المادة 39 من القانون 20 لسنة 2018، بحيث يقنن فيها معيار محدد لتكرار

المخالفات، ومعيار آخر للمخالفة الجسيمة، باعتبارهما سببين لفرض الجزاء بالحظر، وأن يسند فرض هذا الجزاء إلى مجلس الإدارة ذاته، نظراً لما يوفره ذلك من ضمانات، بسبب التشكيل الجماعي للمجلس من جانب، ومكانته العليا ضمن المستويات الإدارية من جانب آخر.

10- لم يحط المشرع القطري الصلح بضمانات إجرائية تكفل شفافيته، ويعود التسبب في مقدمة هذه الإجراءات، وهو ما قد يخل بمبدأ المساواة وتكافؤ الفرص وهمما يتمتعان بقيمة دستورية في دولة قطر، وهو ما يدفعنا إلى اقتراح المادة 22 من القانون 20 لسنة 2018، وأخذ ذلك بالحسبان.

11- نقترح أن تعدل المادة 22 من القانون 20 لسنة 2018، وبحيث يكون الصلح بناء على طلب من صاحب العلاقة، وذلك لأن الإدارة تتمتع بسلطة تقديرية في إطار الصلح، ولكي تمارس هذه السلطة لأبد من عناصر واقعية تتصل بها، وهذه العناصر الواقعية التي تدفع الإدارة إلى اجراء الصلح لا تعد كاملة لدى جهة الإدارة، بل إن قسماً منها قد يكون لدى صاحب الشأن، ومن ثم فلا بد أن يقدم هذا الأخير بتقديم طلباً إلى الإدارة يبين فيه الواقع والأسباب التي تبرر الصلح، وبعد تقديم هذا الطلب، تجتمع لدى الإدارة العناصر التي تمكنتها من التقدير، وعلى هذا الأساس تصدر قرارها بالصلح أو عدم الصلح.

## مراجع البحث

### أولاً- باللغة العربية:

- د. أشرف عبد الفتاح أبو المجد محمد، موقف قاضي الإناء من سلطة الإدارة في تسبب القرارات الإدارية، بلا دار نشر، القاهرة، 2005.
- د. الهام خراشي، السلطات الإدارية المستقلة في ظل الدولة الضابطة، رسالة دكتوراه، جامعة سطيف الثانية، الجزائر، 2015.
- أ.د. أنور محمد صدقي مساعدة، الصلح الجنائي في التشريعات القطرية، مجلة جامعة دمشق للعلوم الاقتصادية والقانونية، المجلد 24، العدد الثاني، 2008.
- د. حكيم محمد حكيم حسين الحكيم، النظرية العامة للتصالح وتطبيقاتها في المواد الجنائية، دار النهضة العربية القاهرة، 2002.
- أ.د. سليمان الطماوي، النظرية العامة للقرارات الإدارية، دار الفكر العربي، القاهرة، 1991 .
- أ.د. سليمان الطماوي، مبادئ القانون الإداري، الكتاب الثاني، دار الفكر العربي، القاهرة، 1979 .

- أ.د. عبد الحفيظ الشيمي - أ.د. مهند نوح، القانون الإداري في ضوء القانون القطري، جامعة قطر، 2017.
  - أ.د. عبد الحفيظ الشيمي، *مبدأ المواجهة في الإجراءات الإدارية القضائية*، دار النهضة العربية، القاهرة، بلا تاريخ.
  - د. عبد العليم عبد المجيد مشرف، *القرار الإداري المستمر*، دار النهضة العربية، القاهرة، 2004.
  - د. عثمان سليمان عيلان العبودي، *أخلاقيات الوظيفة العامة*، منشورات الحلبي الحقوقية، بيروت، 2014.
  - أ.د. غنام محمد غنام، *القانون الجنائي الإداري والصعوبات التي تحول دون تطوره*، مجلة الحقوق، جامعة الكويت، الكويت، المجلد 8، العدد الأول، 1994.
  - د. فتحي رياض أبو زيد، *الصلح كسبب لانقضاء الدعوى الإدارية*، منشأة المعارف، الإسكندرية، 2014.
  - أ.د. فؤاد عبد الباسط، *القرار الإداري*، دار الفكر الجامعي، القاهرة، 2000.
  - د. محمد فتوح محمد عثمان، *التفويض في السلطة والاختصاصات*، مجلة كلية الشريعة والقانون، جامعة الأزهر، العدد 4، 1986.
  - أ.د. مهند مختار نوح، *الصلح كوسيلة لحل المنازعات الإدارية، الذاتية المستقلة*، المجلة الدولية للقانون، جامعة قطر، 2017، العددان 1 و3.
  - أ.د. مهند مختار نوح، *السلطة الإدارية المستقلة، الموسوعة القانونية العربية*، هيئة الموسوعة العربية، دمشق، 2012، المجلد الرابع.
- ثانياً- باللغة الفرنسية:

- Amilhat. M, Contractualisation, négociation, consensualisme: nouvelles approches du droit public, RFDA 2018 p4.
- Autin.J. L, Le devenir des autorités administratives indépendantes, R.F.D.A, 2010, P882.
- Boiteau.C, L'entreprise régulée, RFDA, 2018, p469.
- Braconnier.S, La régulation des services publics, RFDA, 2001, P43.



- Braconnier.S, La régulation des services publics, RFDA, 2001, P54.
- Cappello.A, Les autorités administratives indépendantes, Réper.de droit pénal et de procédure pénale, Dalloz, Paris, 2018.
- Chevalier. G, Réflexions sur la transaction administrative, RFDA, 2000, P551.
- Chevallier.J, Le statut des autorités administratives indépendantes : harmonisation ou diversification ? RFDA, 2010, P896.
- Conseil d'Etat, Le droit souple, étude annuelle, 2013, Doc.fr. Paris, 2013.
- Cruis.H-M, Breen.E, Sanctions administratives, Juris Classeur administratif, Lexis Nexis, mise à jour,2018 -1-4.
- Epron. Q, Le statut des autorités de régulation et la séparation des pouvoirs, RFDA 2011, p. 1008.
- Frison-Roche. M. A, Définition du droit de la régulation économique, D, 2004 p.126
- Gaudemet.Y, Droit Administratif, L.G.D.J, Paris, 2012.
- Guclieimi.G. J – Koubi.M – Long. M, Droit du service public, L.G.D.J, Paris,2016.
- Guyomar.M, Les conditions de la transaction pénal, RFDA, 2006, P1264.
- Guyomar.M, Les sanctions administratives, L.G.D.J, Paris,2014.
- Homon.F-Troper.M, Droit constitutionnel, LGDJ, Paris, 2014.
- Idoux.P - Colson.J.PH, Droit public économique, L.G.D.J, Paris, 2014.

- Idoux.P, Autorités administratives indépendantes et garanties procédurales, RFDA 2010 p. 920.
- Lombard.M, Institutions de régulation économique et démocratie politique, AJDA 2005 p.531.
- Long.A.V - Gondouin.G – Inserguet- Brisset.V, Dictionnaire de droit administrative, Siry, Paris, 2012.
- Marcou. G, La notion juridique de régulation, A.J.D.A, 2006, P350.
- Marcou. G, La notion juridique de régulation, A.J.D.A, 2006, P356.
- Melleray.F, Le contrôle juridictionnel des actes de droit souple, RFDA, 2016, p681.
- Nicinski.S, Traité de droit administratif, T2, intervention économique et régulation, Dalloz, Paris, 2011.
- Plenty.A, La fonction publique, LexisNexis, Paris, 2012.
- Plessix.B, Droit administratif général, Lexis Nexis, Paris, 2016.
- Richer. L, Droit des contrats administratifs, L.G.D.J, Paris.
- Roouyère.A, Traité des droit administratif, Les personnes publiques spécialisées, T1, Dalloz, Paris, 2011.
- Rouyère.A, La constitutionnalisation des autorités administratives indépendantes : quelle signification ? RFDA 2010 p. 890.
- Serrand.P, Droit administratif, PUF, Paris, 2015, T1.
- Truchet.D, Droit administratif, PUF, Paris, 2015.
- Waline.J, Droit administratif, Dalloz, Paris, 2016.
- Ziani.S, Du service public à l'obligation de service public, LGDJ, Paris, 2015.
- Zoller.E, Les agences fédérales américaines, la régulation et la démocratie, RFDA 2004 p. 758.

